**РЕШЕНИЕ**

**XVI МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ «ЛОГИСТИКА: СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ»**

6-7 апреля 2017 г.

Повышение эффективности отдельных организаций, их ключевых процессов, а также цепей поставок невозможно без эффективной логистики. Сокращение издержек, повышение качества обслуживания потребителей разного уровня, ускорение логистических циклов – это тот минимум, который ожидается бизнесом от решений в области логистики и управления цепями поставок. Развитие логистики должно осуществляться на основе комплексного подхода, центральную роль в котором играет активное и продуктивное взаимодействие бизнеса, высшей школы и научных учреждений. Прикладные исследования в области логистики и управления цепями поставок – основа развития отечественной и международной логистики.

Научные исследования, результаты которых представлены в докладах, имеют важное значение для определения путей повышения эффективности логистической деятельности отдельных организаций и для развития логистики и управления цепями поставок в Российской Федерации в целом. В ходе дискуссии были определены основные проблемы, стоящие перед логистикой:

* внесение вклада в успешную реализацию государственной экологической политики в России, содействие природоохранной деятельности за счет внедрения «зеленых» логистических технологий, формирование эколого-ориентированного мышления логистов;
* научное обоснование проектов развития транспортного и логистического обеспечения развития территорий, региональных и национальных проектов;
* научное обоснование взаимодействия российской логистики в международных альянсах, логистического обслуживания отечественного производства в условиях экономических санкций и решений по импортозамещению;
* совершенствование, систематизация, дополнение терминологии в области логистики и управления цепями поставок;
* систематизация, преодоление несовершенства ряда нормативно-правовых актов, регулирующих логистическую деятельность;
* научная и методическая поддержка, просветительская деятельность, направленные на преодоление внутренней несогласованности подразделений организаций по параметрам логистики из-за конфликта интересов различных подразделений, из-за неверных представлений руководителей и специалистов о роли логистики как второстепенном функционале, из-за сужения ее функций к оперативному в управлении эффективностью;
* трансформация системы бизнес-отношений между организациями и физическими лицами на основе анализа когнитивных технологий прогнозирования спроса, планирования предложения, а также использования «умных» сквозных технологий производства, доставки товаров и оказания услуг;
* развитие технологий выполнения логистических операций, совершенствование методов и моделей принятия решений, направленных на оптимизацию ключевых параметров эффективности логистики и управления цепями поставок.

Таким образом, современный этап развития логистики характеризуется традиционными задачами, связанными с оптимизацией логистических издержек, повышением качества обслуживания потребителей, а также ставшими уже традиционными задачами оценки вклада логистики в развитие национальной экономики, региональных и межрегиональных экономических систем. К новым направлениям развития логистики можно отнести формирование комплексного научно-практического подхода к обеспечению природоохранной деятельности в рамках экологической политики государства.

В ряде докладов отмечается значимость подготовки кадров в области логистики. По-прежнему подготовка специалистов ведется в рамках технических направлений, прежде всего по технологии транспортных процессов, и по направлению «Менеджмент». Подготовка кадров должна опираться на инновационный научно-методологический аппарат логистики, с одной стороны, и на требования работодателей, выраженные в положениях профессиональных стандартов, с другой стороны. Требуется дальнейшее взаимодействие с бизнесом для формирования актуальных образовательных траекторий. Необходимо четкое разграничение формируемых профильных компетенций по логистике и управлению цепями поставок на уровнях бакалавриата и магистратуры. В транспортном образовании как основы технологического образования в логистике целесообразно возрождение специалитета в традициях инженерно-экономического образования.

Особого внимания заслуживает решение следующих задач:

**В области развития теории и методологии логистики и управления цепями поставок:**

* разработка методологических подходов, направленных на снижение логистических затрат в цепях поставок, корректную и всестороннюю оценку эффективности логистических процессов, логистики организаций в целом и цепи поставок;
* формирование эколого-ориентированных моделей принятия решений в логистике (в т.ч. моделей государственных и коммерческих закупок, выбора технологий транспортировки и складирования, проектирования цепей поставок с учетом экологического фактора);
* дальнейшее исследование особенностей цепей поставок различных видов товаров, логистической специфики оказания различных видов услуг с целью формирования научно-практических рекомендаций, методов принятия решений, моделей проектирования для повышения эффективности отдельных организаций, цепей поставок, региональных комплексов, отраслей экономики;
* развитие моделей оптимизации многономенклатурных поставок, учет различных ограничений, адаптация моделей к различным хозяйственным ситуациям;
* формирование моделей взаимодействия логистики с другими функционалами, как на уровне организации, так и на уровне цепи поставок для обеспечения большей эффективности;
* развитие инновационных методов управления цепями поставок, основанных, в том числе, на базе систем искусственного интеллекта на цифровой транспортно-логистической платформе, формирования умных производственных, торговых цепочек поставок, повышения качества информационного сервиса, гарантирующего безопасность и устойчивость цепей поставок.

**В области транспортировки в цепях поставок:**

* развитие проектов, формирование моделей, направленных на опережающее развитие портовых зон, распределительных центров, освоение внутренних водных путей Сибири в мультимодальной транспортной системе, устранение мелководных участков Волги и Дона;
* совершенствование методов и моделей логистики, обеспечивающих взаимодействие разных видов транспорта в транспортных узлах;
* развитие методов планирования и организации пассажирских перевозок, планирования городских территорий в части транспортного обеспечения населения и бизнеса, развитие логистики городов.