



## ОПЕРАЦИОННЫЙ КОНТРОЛЬ СТРОИТЕЛЬСТВА В РЕЖИМЕ РЕАЛЬНОГО ВРЕМЕНИ:

как мы перевели управление  
стройплощадкой на цифровые рельсы

Спикер: Ермоленко Руслан Александрович  
Руководитель проекта строительства





Санкт-Петербург

Калининград

№1

в СПб по объему  
ввода жилья\*

19 млн м<sup>2</sup>  
земельный банк

№1

по объему продаж\*\*

73 социальных  
объекта

>30 лет

на рынке

380 сданных  
жилых домов



Петербургская  
Недвижимость

АГЕНТСТВО

№1

по объему продаж  
в СПб и ЛО\*\*\*

>80

застройщиков

>1,2 млн

счастливых новосёлов

Новостройки

Вторичное жилье

Коммерческие объекты

Загородные объекты

Аналитика и консалтинг

## ТРИ «БОЛЕВЫЕ ТОЧКИ» ТРАДИЦИОННОГО ПОДХОДА

### НЕСОГЛАСОВАННОСТЬ УЧАСТНИКОВ

Заказчик, подрядчики, стройконтроль и другие участники строительства работали в разных системах. Простой из-за несвоевременной передачи фронта работ был обычным делом

### ДОЛГАЯ ПРИЕМКА И КОНФЛИКТЫ

Контроль качества, превращался в многонедельную волокиту с кипами бумаг, несвоевременно выявленные замечания препятствовали продолжению работ

### «СЛЕПОТА» РУКОВОДСТВА

Данные с площадки шли до нас 2-3 дня через бумажные отчеты. Мы управляли по вчерашним новостям

### НЕЭФФЕКТИВНЫЕ СОВЕЩАНИЯ

Планёрки превращались в арену споров и разногласий между участниками строительного процесса: заказчиком, подрядчиками и генеральным подрядчиком

ПЕРЕДОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ УПИРАЮТСЯ В УСТАРЕВШИЕ ПРОЦЕССЫ

# SETLSOFTICONA

— единое информационное  
пространство для всех участников  
строительного процесса

- ИТР
- ПОДРЯДЧИК
- ГЕОДЕЗИСТ
- СТРОИТЕЛЬНЫЙ КОНТРОЛЬ
- ЛАБ
- ТЕХНОЛОГ
- ТОП МЕНЕДЖЕР



РЕШЕНИЕ

# SETLSOFTICONA

управление строительством

## Модули для ПК



СЛУЖБА  
ЗАКАЗЧИКА



МОНИТОРИНГОВЫЙ  
ЦЕНТР



ГЕНПОДРЯД



ТЕХНАДЗОР

## Мобильные приложения



МОНИТОРИНГ  
ИПС PRO



ОХРАНА  
ТРУДА



ПРИЕМКА  
КВАРТИР



LAB PRO



TECHNADZOR  
PRO

Минимальные требования к гаджетам,  
серверам и квалификации сотрудников

Работа на объекте без интернета

Каждый сотрудник работает в своем  
приложении согласно роли

## Какие задачи решаем?

- Контроль строительства от проектной документации до приемки объекта
- Контроль за графиком производства работ в режиме реального времени
- Цифровизация стройконтроля (операционный и приемочный контроль)
- Отчетность на всех этапах строительства
- Прогнозирование и минимизация рисков
- Рейтинги подрядчиков

# ТРИ НАПРАВЛЕНИЯ - ОДНО РЕШЕНИЕ



## УМНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

- Технологическая последовательность выполнения работ
- Создание детальных директивных и рабочих графиков согласно шаблонов и связей
- Планирование вех
- Планирование административных задач



## СКВОЗНОЙ КОНТРОЛЬ СРОКОВ И КАЧЕСТВА

- Использование мобильных приложений:
- для ежедневного оперативного внесения информации о ходе выполнения запланированных работ
  - выдачи замечаний по качеству и ОТиТБ
  - фотофиксации выявленных отклонений
  - контроль эффективности выполнения задач сотрудниками
  - контроль подрядчиков (рейтинг подрядчиков)
  - прогнозирование сроков и динамики строительства



## ДАШБОРДЫ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЯ

Предоставление руководителям любого уровня исчерпывающей объективной аналитической информации о ходе реализации проекта для своевременного принятия ключевых решений

## РАБОЧИЙ ГРАФИК ПРОИЗВОДСТВА РАБОТ

Уровень	Виды работ	Начало	Окончание	Связь	Aug-23	Sep-23	Oct-23	Nov-23	Dec-23	Jan-24	Feb-24	Mar-24	Apr-24	May-24	Jun-24	Jul-24	Aug-24	Sep-24	Oct-24	Nov-24	Dec-24	Jan-25	Feb-25	Mar-25	Apr-25	May-25	Jun-25	Jul-25	Aug-25	Sep-25	Oct-25	Nov-25
<b>Административные задачи</b>																																
АДМ Адм. Проведение обмеров помещений по тех. инвентариз.																																
АДМ Адм. Проведение обмеров помещений по тех. инвентариз.		23.12.2025	21.01.2026																													
АДМ Адм. Получение справки ТЭП		22.01.2026	20.02.2026																													
АДМ Адм. Итоговая проверка КСЧ		21.02.2026	06.03.2026																													
АДМ Адм. Получение ЗОС		07.03.2026	16.03.2026																													
АДМ Адм. Получение разрешения на ввод объекта в эксплуатацию		19.03.2026	29.03.2026																													
АДМ Адм. Передача помещений СКС		03.03.2026	21.05.2026																													
АДМ Адм. Передача объекта УК		05.05.2026	03.07.2026																													
АДМ Адм. Передача помещений долгщикам		02.06.2026	29.09.2026																													
<b>Корпус 1</b>																																
<b>Секция 1.1</b>																																
<b>1 Строительно - монтажные работы</b>																																
1.1 Работы нового цикла		26.01.2024	11.12.2024																													
1.2 Свайное основание		26.01.2024	26.02.2024																													
1.3 Свайное основание		26.01.2024	26.02.2024																													
1.4 СТК. Погружение свай		26.01.2024	01.02.2024																													
1.5 СТК. Испытание свай после их массового погружения		20.02.2024	26.02.2024																													
1.6 Земляные работы		09.02.2024	15.02.2024																													
1.7 Земляные работы		09.02.2024	15.02.2024																													
1.8 СТК. Котлован		09.02.2024	15.02.2024																													
1.9 Фундаменты		01.03.2024	06.04.2024																													
1.10 Монолитные ростверки		05.03.2024	24.03.2024																													
1.11 СТК. Струка опорных свай		05.03.2024	11.03.2024																													
1.12 СТК. Бетонирование ростверков		11.03.2024	24.03.2024																													
1.13 Бетонная подготовка		01.03.2024	05.03.2024																													
1.14 СТК. Бетонная подготовка		01.03.2024	05.03.2024																													
1.15 Гидроизоляция фундаментов		13.03.2024	06.04.2024																													
1.16 СТК. Гидроизоляция деформационных швов		13.03.2024	24.03.2024																													
1.17 СТК. Инвентаризация		26.03.2024	06.04.2024																													
1.18 Конструкция цокольного этажа, в т.ч. приямки		25.03.2024	11.12.2024																													
1.19 Бетонирование конструкций цокольной части		25.03.2024	21.04.2024																													
1.20 СТК. Бетонирование монолитных стен и колонн под		25.03.2024	07.04.2024																													
1.21 СТК. Бетонирование монолитных перекрытий под		08.04.2024	21.04.2024																													
1.22 Гидроизоляция цокольной части		18.06.2024	10.10.2024																													
1.23 СТК. Гидроизоляция бетонных поверхностей		18.06.2024	19.09.2024																													
1.24 Уплотнение цокольной части		17.08.2024	28.11.2024																													
1.25 СТК. Уплотнение наружных стен цоколя		17.08.2024	30.11.2024																													
1.26 Обратная засыпка		28.11.2024	11.12.2024																													
1.27 СТК. Обратная засыпка		28.11.2024	11.12.2024																													
1.28 Внутренние инженерные системы		01.05.2024	06.05.2026																													
1.29 Внутренние электромонтажные системы		01.05.2024	11.04.2026																													
1.30 Кабельные конструкции (короб, лоток)		25.07.2024	20.12.2024																													
1.31 СТК. Лифтовые конструкции (короба/кабель/проводка)		25.07.2024	20.12.2024																													
1.32 Лифтовые монтажные (монтаж кабелей/проводов)		28.08.2024	06.03.2026																													
1.33 СТК. Электрические линии тех.элек		28.08.2024	20.11.2025																													
1.34 СТК. Электрические линии квартир		30.10.2024	18.04.2025																													
1.35 СТК. Электрические линии МОП и ЛИ		07.11.2024	20.04.2025																													
1.36 СТК. Электрические линии фасада		23.02.2025	12.06.2025																													
1.37 СТК. Электрические линии кровли		28.01.2025	23.11.2025																													
1.38 СТК. Магистральные электрические линии (столбы)		29.08.2025	16.11.2025																													
1.39 СТК. Комплексные испытания ЗО		28.02.2026	06.03.2026																													
1.40 Трубные проводки		01.05.2024	15.04.2025																													
1.41 СТК. Трубные стойки магистральных кабельных линий		19.07.2024	13.09.2024																													
1.42 СТК. Эл. Каналы (ПНД) до бетонирования		01.05.2024	12.07.2024																													
1.43 СТК. Вокруг эл.каналов (ПНД) + кондуктор		07.10.2024	16.04.2025																													
1.44 Электрооборудование и оконечные устройства		08.12.2024	1																													

## МЕСЯЧНЫЙ ГРАФИК ПРОИЗВОДСТВА РАБОТ

## ЕЖЕНЕДЕЛЬНЫЕ ПЛАНЕРКИ

## НА ОСНОВЕ ЧЕГО?

Мы проводим совещание по протоколу, автоматически сформированному системой, который показывает долю выполнения задач за прошлую неделю и план на текущую

## ПРОЦЕСС

Мы обсуждаем невыполненные задачи и проблемы, которые мешали их выполнить (нехватка материалов, поломка техники, ошибки координации)

## ГИБКОСТЬ

Если произошло отставание, мы не просто сдвигаем все задачи. Мы проводим надпланирование: ищем возможности ускорения на других участках (например, за счет увеличения бригады или работы в две смены), чтобы вернуться на критический путь

## РЕЗУЛЬТАТ

Формируется детальный План на следующую неделю, который размещается в ICONA. Каждый участник четкий список задач на 7 дней вперед

ЖК " " очередь 3  
Протокол производственного совещания №42 от 13.10.2025

## Присутствовали:

- Представители Заказчика
- Представители Генерального подрядчика
- Представители подрядных организаций

(Металлоконструкции) /  (Кровля К1) /  (ОВВК) /  
(Отделка к3.1,1.6) /  (Модульные Конструкции) /  (Фасады к3.1  
c1,2,6) /  (Электрика К1,2) /  (Витражи к3.1, 3.2, 3.3, 3.4) /  
/  Не выбран /  (Монтаж ИПП)

Легенда:  
Не выполнен хотя бы один ПЛАНОВЫЙ этаж  
Есть отметка факта от ИПС (статус "В работе" или %<100%)  
Этаж выполнен от ИПС (статус "Выполнено" или %=100%)  
Этаж выполнен от ИСК (на 100% или отметка "Работы завершены")  
СТК запланирована на этаже по рабочему графику  
Этажу не присваивалась отметка о выполнении

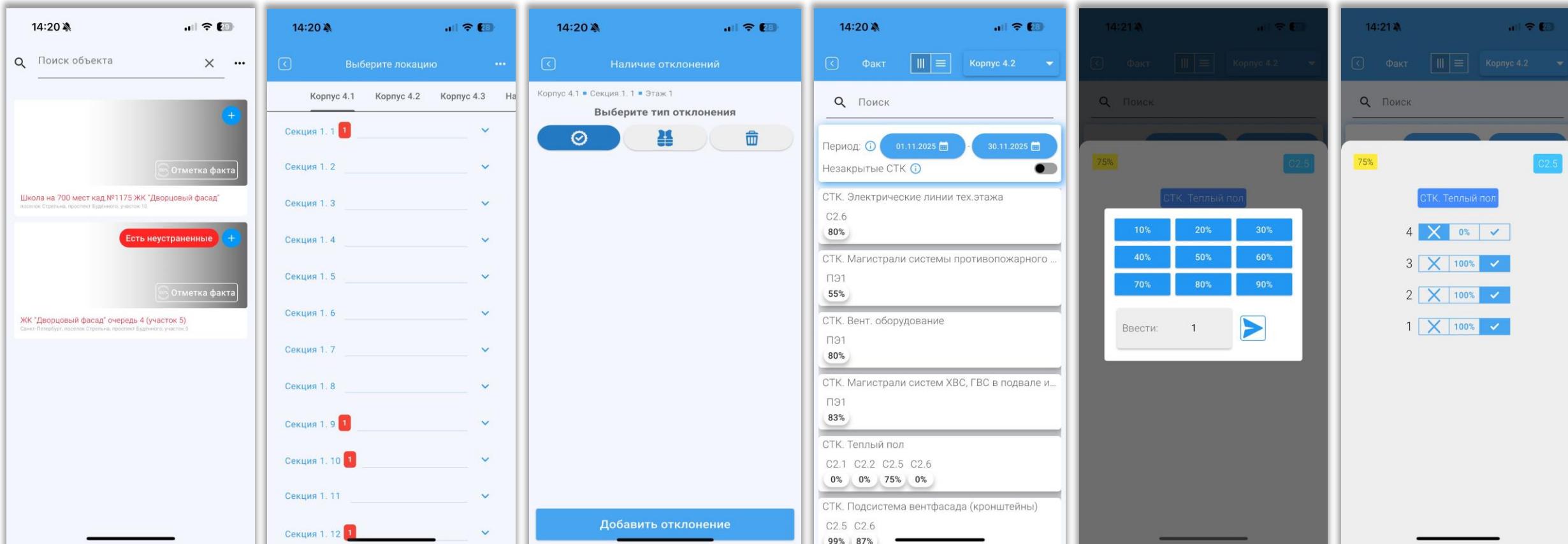


Наименование работ	Подрядная организация	Отчетный период		Сл. период		Статус выполнения работ на момент отчета								
		План	Факт (Этаж)	План (Этаж)	Тэ	1	2	3	4	К	ФД	ФЛ	ФТ	
<b>Корпус 1 Секция 1. 6 (5 эт)</b>														
<b>Подготовительный этап</b>														
СТК. Металлические лестницы		К											К	
СТК. Каркас скатной кровли, теплоизоляционный и ветрозащитный слои скатной кровли		К											К	
СТК. Покрытие скатной кровли		К											К	
СТК. Магистрали систем ХВС, ГВС в подвале и (или) тех. этаже		Тэ				Тэ		Тэ						
СТК. Магистрали канализации в подвале и (или) тех. этаже		Тэ				Тэ		Тэ						
СТК. Водомерный узел		Тэ				Тэ		Тэ						
СТК. Гидравлические испытания систем ХВС, ГВС		1				1		1						
СТК. Магистрали системы отопления в подвале и (или) тех. этаже		Тэ				Тэ		Тэ						
СТК. Молниезащита													К	
<b>Мокрые процессы</b>														
СТК. Оштукатуривание стен ЛК		4				4		1	2	3	4			
СТК. Каркасы подвесного потолка						4		2	3	4				
СТК. Плитка стен в с/у		1,2,3,4				1,2,3,4		1	2	3	4			
СТК. Плитка пола и 1-го ряда стен в с/у		1,2,3,4				1,2,3,4		1	2	3	4			
СТК. Плитка в МОП		1				1		1	2	3	4			
СТК. Покраска фасадной краской (с лесов, 1й слой)		ФЛ,ФТ				ФЛ,ФТ								
СТК. Окраска потолков балконов (лоджий)		1,2,3,4				1,2,3,4		1	2	3	4			
СТК. Минераловатные плиты утеплителя (на/настроех на кровле)		К				К							К	
СТК. Отливы оконных блоков						1,2,3,4		1	2	3	4			

## ЕЖЕНЕДЕЛЬНЫЙ ФАКТ

### ОПЕРАТИВНОЕ ПРОСТАВЛЕНИЕ ФАКТА И ВЫДАЧА ЗАМЕЧАНИЙ

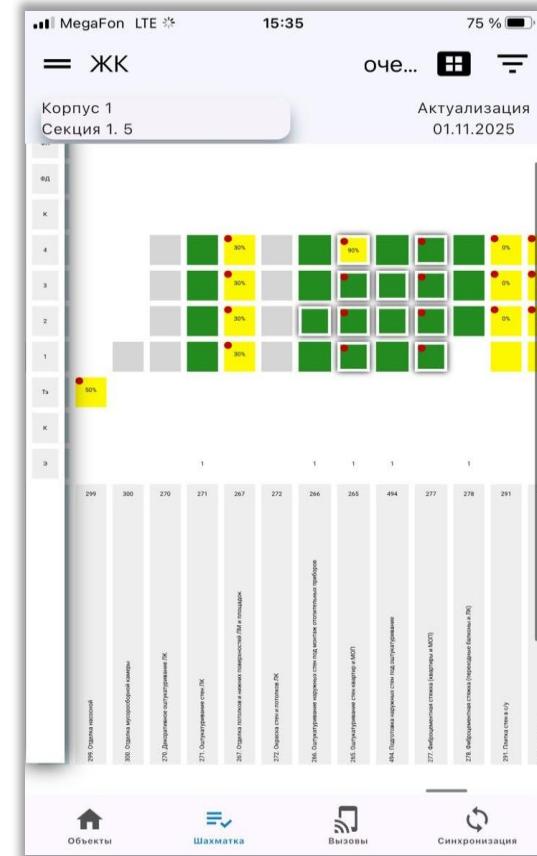
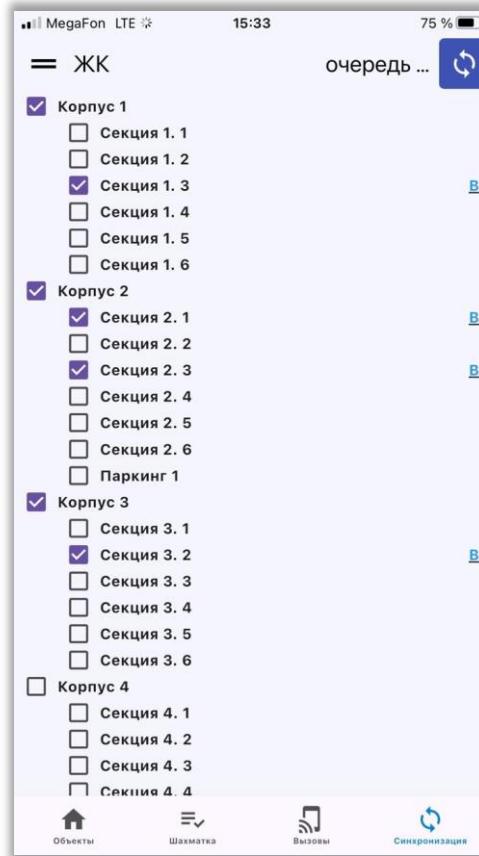
Сотрудники на стройплощадке могут вносить данные о выполненных работах, зафиксированных проблемах и прогрессе непосредственно через мобильные устройства, интегрированные с Единой средой данных. Это устраняет задержки и ошибки, связанные с ручным вводом



## ГРАФИК ПРИЕМКИ В СИСТЕМЕ

## ПРИЕМКА РАБОТ БОЛЬШЕ НЕ КВЕСТ

Система сама формирует план работы ИСК на день с указанием локаций и видов работ которые необходимо посетить для операционного/приемочного контроля. В случае необходимости Подрядчик может самостоятельно в системе оформить заявку на вызов ИСК

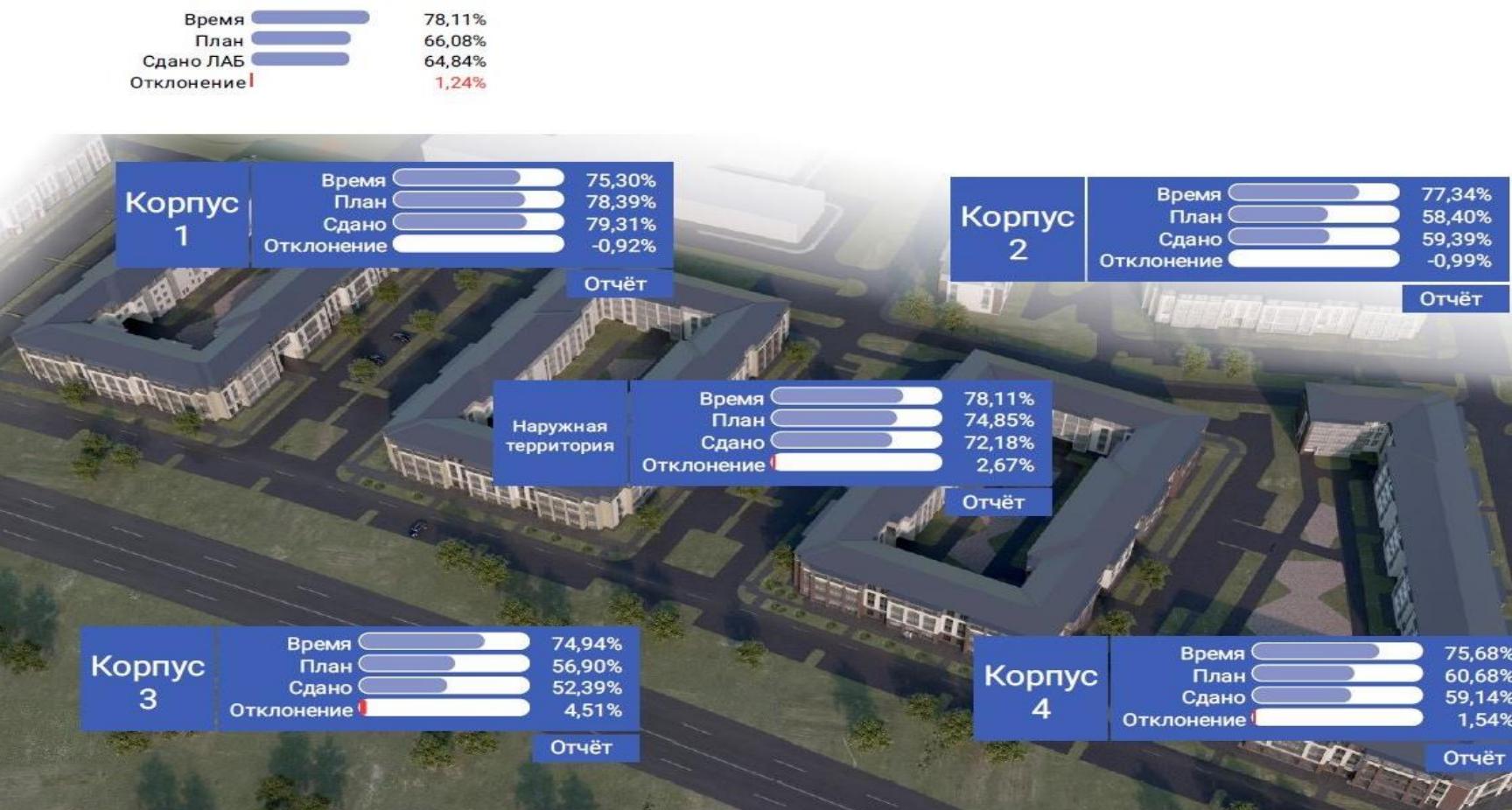


# ВИЗУАЛИЗАЦИЯ ОТКЛОНЕНИЙ ГПР

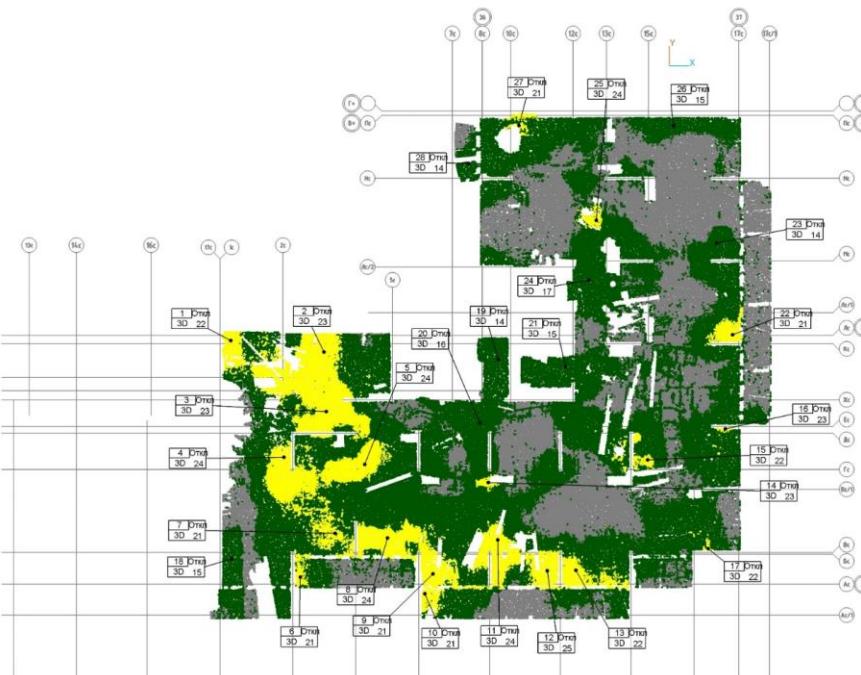
## ВИЗУАЛИЗАЦИЯ ОТКЛОНЕНИЙ ГПР

Отчет "Время/сдано"

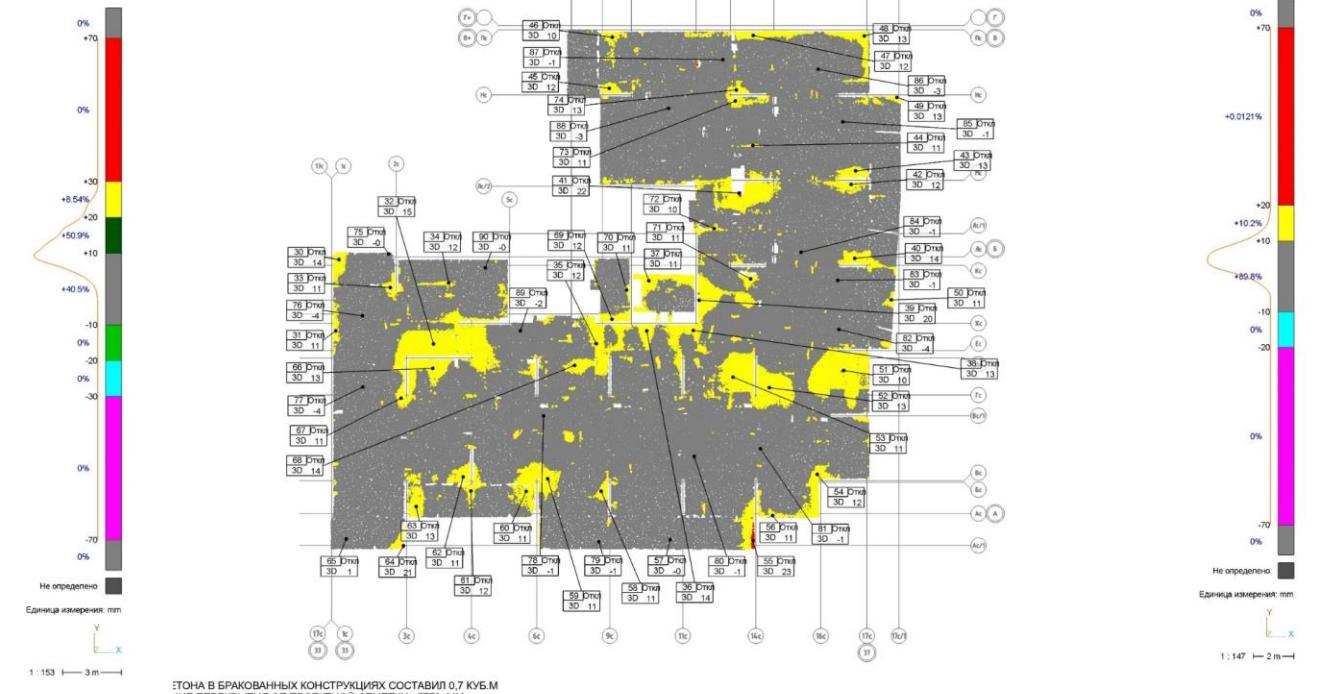
ЖК



## 3D СКАНИРОВАНИЕ ПО ЗАДАННОМУ АЛГОРИТМУ



К3.3 С6 Э3 ПОЛ



К3.3 С6 Э2 ПОТОЛОК

## ВНЕСЕНИЕ ЗАМЕЧАНИЙ В ПРИЛОЖЕНИИ ОТ ЛАБ

Справка по качеству

15.09.2025

по 16.09.2025

№	Подразделение	Статус	Дата выдачи извещения	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Уровень 4	Уровень 5	Уровень 6	Техническая схема карта	Критичность	Комментарий	Фото	Схема	Документ
3223024	Исправлено	04.08.2022	08.04.2022	Наруж.	Секция 1. 6	Этаж 3	Накладка	Комнатка 2	Стена В	СТК: Окна и двери из дерева и пластика	Срочное исправление	Не допускается попадание пыли на окна			
2029002	Исправлено	04.08.2022	09.04.2022	Наруж.	Секция 1. 6	Этаж 3	Накладка	Комнатка 4	Кирпич	СТК: Кладка из кирпича	Срочное исправление	не облицована плиткой			
3223020	Исправлено	04.08.2022	08.04.2022	Наруж.	Секция 1. 6	Этаж 3	Накладка	Комнатка 3	Стена В	СТК: Кладка из кирпича	Срочное исправление	не облицована плиткой			
4233033	Исправлено	04.08.2022	08.04.2022	Наруж.	Секция 1. 6	Этаж 3	Накладка	Комнатка 3	Стена В	СТК: Окна и двери из дерева и пластика	Срочное исправление	Не допускается попадание пыли на окна			
5223026	Исправлено	04.08.2022	08.04.2022	Наруж.	Секция 1. 6	Этаж 3	Накладка	Комнатка 3	Стена В	СТК: Окна и двери из дерева и пластика	Срочное исправление	Не допускается попадание пыли на окна			

ЗАМЕЧАНИЯ  
В РЕЖИМЕ РЕАЛЬНОГО  
ВРЕМЕНИ

## ВНЕСЕНИЕ ЗАМЕЧАНИЙ В ПРИЛОЖЕНИИ ОТ ИСК

Отклонения по качеству (Технадзор)

Адрес объекта:  
Отчет по состоянию на: 13.10.2025  
За период: с 08.07.2024 по 14.10.2025

№	Подразделение	Корпус	Секция	Этаж	Квартира	Помещение	СТК	Дата выдачи извещения замечаний	Количество переносов по срокам устранения	Добавлен ИСК	Дата окончания срока устранения замечаний	Комментарий	Дата фактического устранения замечаний	Исправлен ИСК	Мероприятие по устранению	Статус	Фотография	Схема этажа
8 (429091)		Корпус 6	Секция 1. 6	Этаж 3	Квартира 2	С/У	СТК: Стенические линии квартир	16.12.2024	0		30.03.2025	без рж на СТК	—		Не исправлено			
9 (433386)		Корпус 6	Секция 1. 6	Этаж 3	Квартира 7	С/У	СТК: Плитка пола и 1-го ряда стен в с/у	23.01.2025	0		03.02.2025	скол	—		Не исправлено			
10 (433387)		Корпус 6	Секция 1. 6	Этаж 3	Квартира 2	С/У	СТК: Плитка пола и 1-го ряда стен в с/у	23.01.2025	0		03.02.2025	скол	—		Не исправлено			
11 (433388)		Корпус 6	Секция 1. 6	Этаж 3	Квартира 9	С/У	СТК: Плитка пола и 1-го ряда стен в с/у	23.01.2025	0		03.02.2025	отслоение плитки	—		Не исправлено			
12 (433389)		Корпус 6	Секция 1. 6	Этаж 3	Квартира 3	С/У	СТК: Плитка пола и 1-го ряда стен в с/у	23.01.2025	0		03.02.2025	не герметика	—		Не исправлено			

## ВНЕСЕНИЕ ЗАМЕЧАНИЙ В ПРИЛОЖЕНИИ ОТ ИПС

Отчет по отклонениям от ИПС

г. Петербург, поселок Стрельна, проспект Буденного, участок 12  
12.10.2025  
от построек в с/х участках по 13.10.2025

№	Тип	Помещение	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	ИПС	Дата	Прим.	Фото	Фотоустранение	Комментарий	Мероприятие по устранению	Завершено	Фактическая дата устранения	Статус	Дат. фото 1	Дат. фото 2
1 (53420)	Склады/хим. материалы	Корпус 2	Секция 2. 4	Этаж 3	Комиссаров Валерий Викторович	18.08.2025	13:32				мусор	устранить	25.08.2025	09.09.2025	Исправлено		
2 (53420)	Склады/хим. материалы	Корпус 2	Секция 2. 5	Этаж 4	Комиссаров Валерий Викторович	29.08.2025	14:54				мусор	устранить	05.09.2025	08.09.2025	Исправлено		
3 (54404)	Склады/хим. материалы	Корпус 2	Секция 2. 4	Этаж 1	Комиссаров Валерий Викторович	31.09.2025	17:15				мусор	устранить	19.09.2025	29.09.2025	Исправлено		

## ЧТО ОТОБРАЖАЕТСЯ НА ЭКРАНЕ РУКОВОДИТЕЛЯ?

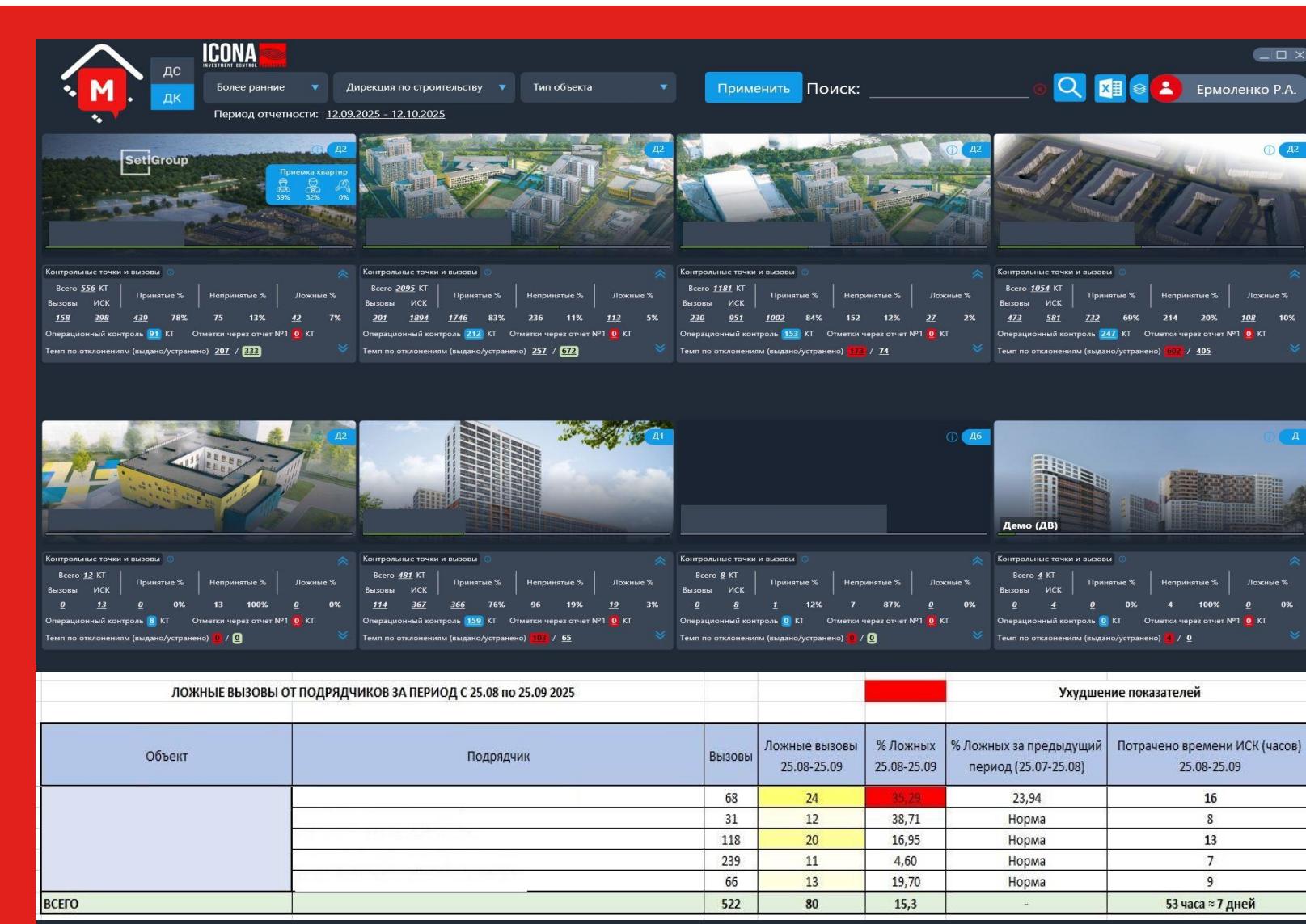
- Количествоные показатели время/план/факт
- Визуализация критического пути: Какие задачи «горят» красным
- Опережение/отставание в днях
- Статус ключевых рисковых задач (ВЕХИ)

The dashboard displays a grid of project status cards. Each card includes a thumbnail image of a building, a due date (ДДУ), and a status section with icons for LAB, lightning, and a red circle. Below each card is a table with 'Вехи' (Milestones) and 'Завершение СМР' (Completion of CMR) data. The cards are color-coded: green for on-time, yellow for delayed, and red for critical delays. The top navigation bar includes filters for 'Более ранние' (Earlier), 'Дирекция по строительству' (Construction Management), 'Тип объекта' (Object Type), 'Применить' (Apply), 'Поиск:' (Search), and user 'Ермоленко Р.А.'

Карточка	ДДУ	Статус	ВЕХИ	Завершение СМР
1	30.03.2026	Зеленый	36 шт., 247 шт., 6 шт.	По графику 30.11.2025   С текущей динамикой 04.12.2025
2	31.03.2026	Зеленый	206 шт., 21 шт., 181 шт.	По графику 30.11.2025   С текущей динамикой 05.12.2025
3	30.09.2026	Зеленый	110 шт., 61 шт., 52 шт.	По графику 03.05.2026   С текущей динамикой 08.05.2026
4	30.09.2026	Зеленый	33 шт., 41 шт., 93 шт.	По графику 21.05.2026   С текущей динамикой 02.06.2026
5	01.09.2026	Красный	Лаборатория, Временно отсутствует	По графику 19.04.2026   С текущей динамикой 24.04.2026
6	30.03.2028	Зеленый	24 шт., 17 шт., 12 шт.	По графику 01.05.2027   С текущей динамикой 02.05.2027
7	31.12.2027	Зеленый	Лаборатория, ВрКонтроль завершен	По графику 13.11.2028   С текущей динамикой 13.11.2028
8	30.06.2025	Зеленый	Лаборатория	По графику 02.10.2025   С текущей динамикой 15.06.2027

## ЧТО ОТОБРАЖАЕТСЯ НА ЭКРАНЕ РУКОВОДИТЕЛЯ?

- Количество выходов ИСК на объект
- Количество принятых с первого раза работ в %
- Количество ложных вызовов в %
- Темп по отклонениям (выдано/устранено)



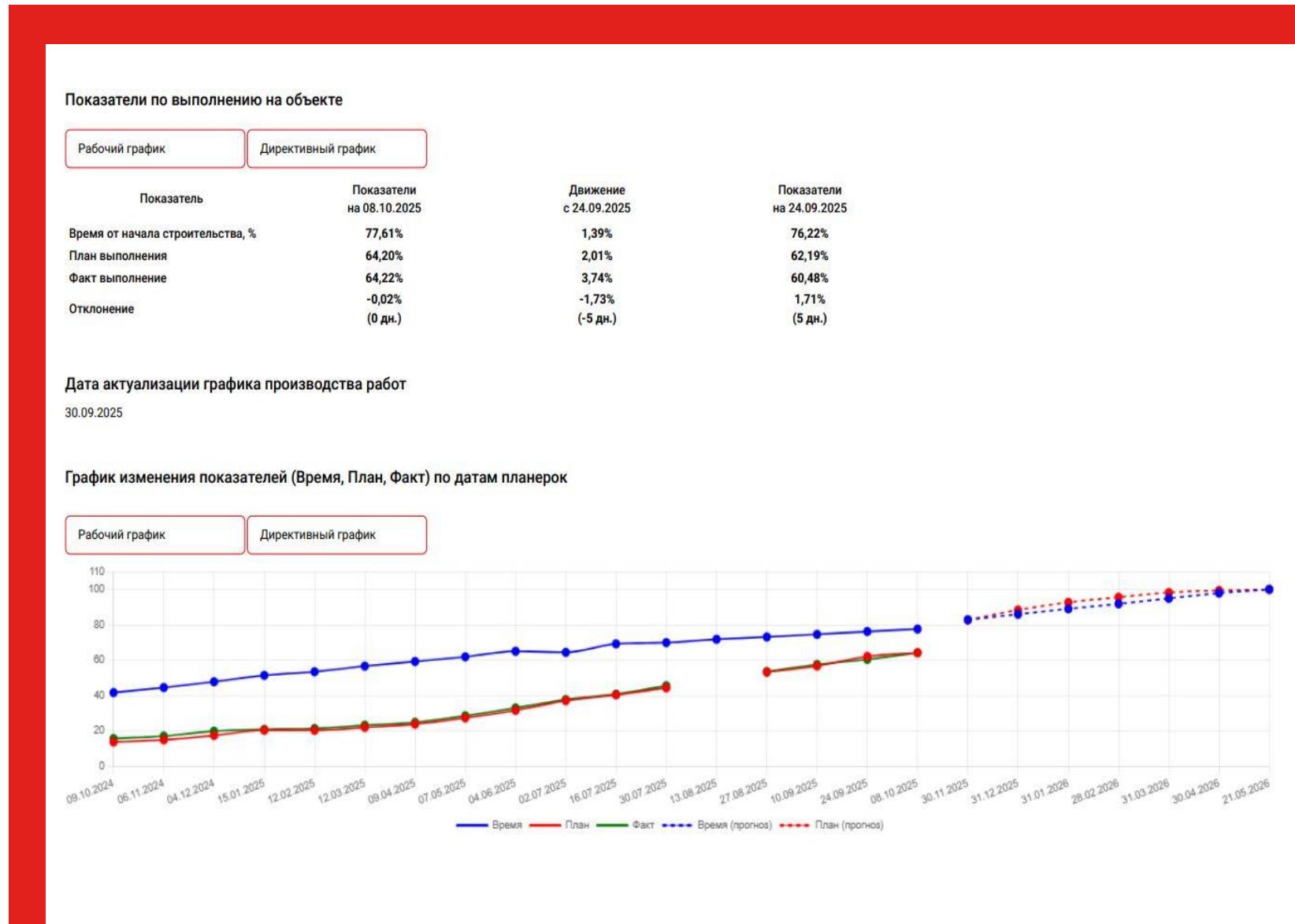
The dashboard displays the following information:

- Top Header:** SetlGroup logo, 'ICONA INVESTMENT CENTER' logo, date range '12.09.2025 - 12.10.2025', search bar, and user 'Ермоленко Р.А.'
- Project Status Cards:** Four cards showing project names (SetlGroup, ICONA, ДС, ДК) with images, call counts (e.g., 556, 2095, 1181, 1054), and percentages (e.g., 78%, 83%, 84%, 69%).
- Building Images:** A 2x2 grid of building images labeled D2, D1, D6, and Д.
- Call Data Cards:** Four cards for buildings D2, D1, D6, and Д showing call counts (e.g., 13, 481, 8, 4), percentages (e.g., 0%, 76%, 12%, 0%), and operational control details.
- Table: ЛОЖНЫЕ ВЫЗОВЫ ОТ ПОДРЯДЧИКОВ ЗА ПЕРИОД С 25.08 по 25.09 2025**

Объект	Подрядчик	Вызовы	Ложные вызовы		% Ложных за предыдущий период (25.07-25.08)	Потрачено времени ИСК (часов)
			25.08-25.09	% Ложных		
ВСЕГО		68	24	35,29	23,94	16
		31	12	38,71	Норма	8
		118	20	16,95	Норма	13
		239	11	4,60	Норма	7
		66	13	19,70	Норма	9
		522	80	15,3	-	53 часа ≈ 7 дней

## ЧТО ОТОБРАЖАЕТСЯ НА ЭКРАНЕ РУКОВОДИТЕЛЯ?

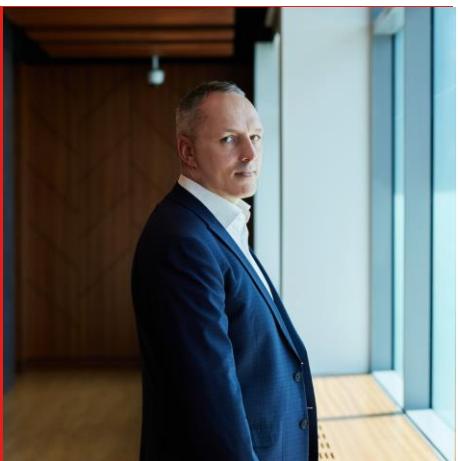
- Общий процент выполнения по проекту (План vs Факт)
- Отклонение в днях
- Дата последней актуализации планов
- График изменения показателей





## ЦИФРОВИЗАЦИЯ = УПРАВЛЯЕМОСТЬ

Цифровизация в строительстве – это не про «модные гаджеты». Это, в первую очередь, внедрение системного, процессного подхода к трем основам управления: организации, планированию и контролю, фундамент для эффективного внедрения любых технологий



## ПРЕДСКАЗУЕМОСТЬ РЕЗУЛЬТАТОВ

Отсутствие срывов ввода объекта в эксплуатацию. Большая часть объектов вводятся ранее срока за счет устранения простоев и оперативного реагирования



## ИЗМЕРИМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Сокращение сроков строительства от 5%\*
- Экономический эффект до 5 % от СМР\*\*
- Снижение количества дефектов на приемке на 25%\*\*
- Приемка квартир дольщиков с первого раза более 92%\*\*
- Повышение эффективности совещаний до 100%\*\*

\* Средневзвешенное значение по данным за 2024 год

\*\* По данным внутренних аналитических отчетов

«ЛЮБИТЬ-ВЕРИТЬ-ХОТЕТЬ-ПРИНИМАТЬ РЕШЕНИЯ-ДЕЙСТВОВАТЬ» ЕРШОВ В.В.



**ЕРМОЛЕНКО  
РУСЛАН  
АЛЕКСАНДРОВИЧ**  
руководитель проекта  
строительства



Мы рассмотрели наш опыт внедрения и использования цифровых инструментов при операционном контроле строительства в режиме реального времени. Теперь настало время для ваших вопросов и открытой дискуссии. Давайте вместе разберем все интересующие моменты и обменяемся мнениями