

	ФГБОУ ВО «СПбГАСУ»
	Документированная процедура
	2.4 Прием студентов
СК-ДП-2.4	Программа вступительного испытания для лиц, поступающих на обучение в СПбГАСУ по программе магистратуры на 2026/2027 учебный год



УТВЕРЖДАЮ

Ректор СПбГАСУ

Е.И. Рыбнов

2026 г.

ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ
для лиц, поступающих на обучение в СПбГАСУ
по программе магистратуры на 2026/2027 учебный год

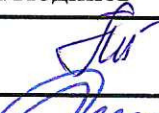
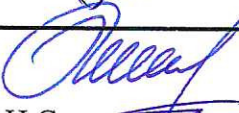
Направление подготовки

38.04.02 «Менеджмент»

Направленность программы

«Управление проектами в строительстве»

Санкт-Петербург, 2026

	Должность	Фамилия/Подпись	Дата
Разработал	Заведующий кафедрой менеджмента в строительстве	Плетнева Н.Г. 	12.01.2026
Согласовал	Первый проректор	Головина С.Г. 	12.01.2026
	Ответственный секретарь приемной комиссии	Гладушевский И.С. 	12.01.2026
Версия 1.0			Стр. 1 из 18

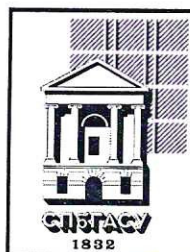


СОДЕРЖАНИЕ

Общие положения.....	3
Процедура вступительного испытания	3
Содержание разделов и тем программы вступительного испытания	8
Рекомендуемая литература.....	11
Критерии оценивания.....	13
Образцы заданий вступительного испытания.....	14

ПЕРЕЧЕНЬ СОКРАЩЕНИЙ И ОБОЗНАЧЕНИЙ

СПбГАСУ – Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет



ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Программа вступительного испытания предназначена для абитуриентов, поступающих в СПбГАСУ на обучение по программе магистратуры 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) «Управление проектами в строительстве».

Целью вступительного испытания в магистратуру является выявление степени готовности абитуриента к освоению образовательной программы магистратуры.

Программа составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования.

ПРОЦЕДУРА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ

Вступительные испытания, проводимые СПбГАСУ самостоятельно, проводятся дистанционно в форме компьютерного тестирования с использованием возможностей электронно-информационной образовательной среды СПбГАСУ, системы прокторинга, дистанционных образовательных технологий.

Организацию проведения вступительных испытаний и соблюдение процедуры прохождения испытаний обеспечивают члены приемной и экзаменационной комиссий.

Система прокторинга обеспечивает идентификацию личности, контроль самостоятельного выполнения заданий абитуриентом и оценку уровня доверия к результатам экзамена. В процессе тестирования за абитуриентом осуществляется наблюдение в режиме реального времени и фиксируются нарушения в его поведении.

Для участия во вступительных испытаниях в форме компьютерного тестирования с прокторингом абитуриенту необходимо самостоятельно



обеспечить наличие оборудования и следующих технических требований к нему:

- персональный компьютер со стабильным Интернет-соединением (рекомендуемая скорость соединения от 10 Мбит/с);
- веб-камера с минимальным разрешением не менее **640x480**, и частотой съемки не менее 15 кадров в секунду;
- встроенные или выносные динамики и микрофон;
- доступ к сети Интернет с использованием веб-браузеров Google Chrome, Opera 59, Firefox 66, Edge 79, Яндекс Браузер 19.3 и новее;
- операционная система Windows 7, macOS Sierra 10.12 и новее;
- мобильная версия Android 4.4+ Chrome, iOS 12+ Safari и новее.

***Примечание:** осуществление компьютерного тестирования возможно с мобильных устройств, но их использование не рекомендуется по причине затруднительного просмотра вопросов, содержащих графические изображения и сложные формулы.*

За день до вступительного испытания члены экзаменационной комиссии проводят консультацию для абитуриентов в режиме видеоконференции. В ходе проведения консультации поступающим разъясняют содержание вступительного испытания и особенности процедуры его проведения в дистанционном режиме, предъявляемые требования и критерии оценивания, отвечают на вопросы абитуриентов.

Компьютерное тестирование осуществляется по группам в соответствии с расписанием вступительных испытаний. Ссылка на страницу тестирования, логин и пароль для входа в тест будут отправлены абитуриенту на электронную почту за день до тестирования.



Перед началом компьютерного тестирования абитуриенту необходимо отключить неиспользуемое программное обеспечение, блокировщики рекламы и прочие расширения, проверить доступ к интернет-соединению.

В соответствии с расписанием абитуриенту необходимо открыть в браузере ссылку на страницу тестирования, ввести логин и пароль и начать сеанс тестирования.

Продолжительность сеанса тестирования – 1 астрономический час (60 минут), включая процедуру ознакомления с правилами прокторинга, идентификации личности и проверку оборудования на соответствие требованиям.

Перед выполнением заданий вступительного испытания необходимо ознакомиться с правилами прокторинга, которые появятся на экране, и подтвердить согласие с ними.

Правила прокторинга:

- веб-камера должна быть установлена строго перед лицом, не допускается установка камеры сбоку;
- голова должна полностью помещаться в кадр, не допускается частичный или полный уход из поля видимости камеры;
- лицо должно быть освещено равномерно, источник освещения не должен быть направлен в камеру;
- волосы, одежда, руки или что-либо другое не должно закрывать область лица;
- в комнате не должно находиться других людей;
- на время экзамена запрещается покидать свое рабочее место;
- на фоне не должно быть голосов или шума, идеально, если экзамен будет проходить в тишине;

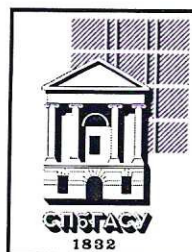


- прохождение экзамена должно осуществляться в браузере, окно которого должно быть развернуто на весь экран, нельзя переключаться на другие приложения (включая другие браузеры) или сворачивать браузер, нельзя открывать сторонние вкладки (страницы);
- запрещается записывать каким-либо образом материалы и содержимое экзамена, а также передавать их третьим лицам;
- запрещается пользоваться звуковыми, визуальными или иными подсказками.

После подтверждения согласия с правилами прокторинга запустится проверка компьютера и сети, которая позволит выявить возможные технические проблемы. Проверка будет осуществляться автоматически, вмешательство со стороны пользователя потребуется только в случае обнаружения проблем. На этапе проверки должны быть обеспечены следующие условия:

- окно браузера должно быть развернуто на весь экран;
- доступ в браузере к камере;
- доступ в браузере к микрофону;
- доступ ко всему экрану;
- в случае многомониторной конфигурации оставить один экран.

Для идентификации личности абитуриента необходимо сделать фотографию лица и фотографию документа, удостоверяющего личность (паспорт) через веб-камеру. Также можно загрузить скан документа, удостоверяющего личность (паспорт) с компьютера в формате JPEG размером до 5 Мб. В случае загрузки скана, изображение должно содержать не весь разворот паспорта, а только страницу с фотографией, размещенную горизонтально.



После успешного завершения подготовки к вступительному испытанию откроется страница теста, в левом нижнем углу которого отобразится изображение абитуриента с камеры. В процессе тестирования могут появляться уведомления в виде аудио и текстовых сообщений о нарушениях в поведении абитуриента. Зафиксированные нарушения сохранятся в системе, отразятся в протоколе прокторинга и повлияют на оценку уровня доверия к результатам экзамена.

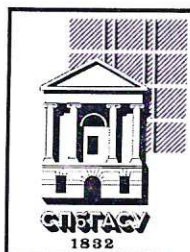
В процессе тестирования абитуриент может пропускать вопросы, которые вызывают затруднения, используя кнопку «Следующая страница», и снова возвращаться к их решению, используя кнопку «Предыдущая страница».

По окончании тестирования абитуриенту необходимо нажать кнопку «Закончить попытку». Далее необходимо нажать кнопку «Отправить всё и завершить тест». На экране появится окно «Подтверждение» с кнопкой «Отправить всё и завершить тест». После нажатия кнопки вернуться к вопросам будет невозможно и на экране отразятся результаты тестирования.

В случае технического сбоя в работе оборудования или канала связи (в течение 10 минут и более), препятствующего проведению вступительного испытания, оно переносится на другое время. Дата и время очередного сеанса тестирования сообщается абитуриенту по электронной почте.

Результаты вступительных испытаний фиксируются в системе электронного обучения СПбГАСУ и размещаются на официальном сайте СПбГАСУ на следующий рабочий день после проведения вступительного испытания.

О невозможности пройти вступительное испытание по уважительной причине (болезнь или иные обстоятельства, подтвержденные документально) абитуриент должен сообщить в приемную комиссию до начала проведения



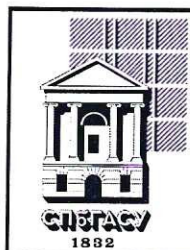
вступительного испытания и (или) представить оправдательный документ. В этом случае абитуриенту предоставляется возможность пройти вступительное испытание в другой группе или в резервный день до завершения срока вступительных испытаний.

Абитуриент имеет право подать апелляцию в случае несогласия с результатами тестирования и/или в связи с нарушением процедуры проведения вступительного испытания. Рассмотрение апелляции проводится в соответствии с Положением об апелляционных комиссиях для проведения вступительных испытаний в СПбГАСУ.

СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ И ТЕМ ПРОГРАММЫ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ

Раздел 1. Менеджмент

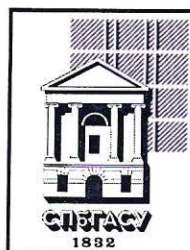
1. Основные школы менеджмента начала XX века: научного менеджмента, классического менеджмента, человеческих отношений, поведенческих наук.
2. Управленческие концепции в 60-80 гг.: системный подход, ситуационный подход, функциональный и количественный подходы.
3. Современные концепции и системы менеджмента.
4. Американская и японская модели: их основные характеристики, сопоставительный анализ моделей.
5. Законы, закономерности и принципы менеджмента.
6. Основные понятия и определения теории систем.
7. Методы и стили управления.
8. Функции управления: планирование, организация, контроль, анализ.



9. Управленческое решение: понятия, классификация, методы и этапы принятия.
10. Понятия и типы организационных структур управления.
11. Характеристика основных этапов стратегического управления организацией.
12. Применение матрицы SWOT, матриц угроз и возможностей для анализа среды в стратегическом менеджменте.
13. Управление реализацией стратегии, основные области стратегических изменений в организации.
14. Мотивация деятельности. Мотивация и мотивационный процесс. Теории содержания мотивации. Теории процесса мотивации.
15. Коммуникации в управлении. Информационные технологии в управлении.

Раздел 2. Экономика предприятия

1. Виды основных фондов предприятия, проблемы оценки, анализ движения основных фондов.
2. Амортизация основных фондов: сущность, показатели, методы начисления.
3. Анализ эффективности использования основных фондов.
4. Капитальные вложения: состав и структура, источники финансирования инвестиций.
5. Инвестиционные проекты: понятие, виды, выбор варианта проекта.
6. Показатели эффективности инвестиционных проектов.
7. Оборотные средства: понятие, состав, показатели использования.
8. Производительность труда: понятие, показатели.



9. Группировка и классификация затрат на производство продукции или услуг.
10. Основные методы формирования цен на продукцию (услугу).
11. Виды планов и методы планирования деятельности предприятия.
Бизнес-план предприятия: назначение и состав.
12. Трудовые ресурсы предприятия: состав и структура. Показатели эффективности использования трудовых ресурсов.
13. Прибыль предприятия: образование и использование;
14. Понятие и методы расчета рентабельности.
15. Организация оплаты труда: основные принципы, формы заработной платы и системы премирования.

Раздел 3. Управление проектами в строительстве

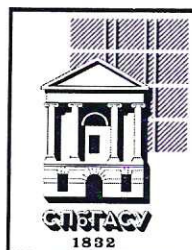
1. Определение, сущность и особенности проекта в строительстве.
2. Классификация проектов в строительстве.
3. Цели и критерии успешности проекта в строительстве.
4. Окружение проекта в строительстве.
5. Участники проекта в строительстве.
6. Жизненный цикл проекта в строительстве.
7. Методы и модели структуризации проектов в строительстве.
8. Группы процессов управления проектами в строительстве.
9. Функции управления проектами в строительстве
10. Оценка эффективности проекта в строительстве.
11. Источники финансирования проекта в строительстве.
12. Руководитель и команда проекта в строительстве.
13. Методы формирования команды проекта в строительстве.
14. Планирование проекта в строительстве.

	ФГБОУ ВО «СПбГАСУ»
	Программа вступительного испытания для лиц, поступающих на обучение в СПбГАСУ по программе магистратуры на 2026/2027 учебный год
СК-ДП-2.4	

15. Мониторинг и контроль проекта в строительстве.

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Алексейчева, Е. Ю. Экономика организации (предприятия): Учебник для бакалавров / Е. Ю. Алексейчева, М. Д. Магомедов, И. Б. Костин. – 5е изд. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2021. – 290 с.
2. Виханский, О. С. Менеджмент : учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. – 6-е изд., перераб. и доп. – Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2021. – 656 с.
3. Егоршин, А. П. Эффективный менеджмент организации: учебное пособие / А.П. Егоршин. – Москва: ИНФРА-М, 2021. – 388 с.
4. Иванова, И. А. Менеджмент: учебник и практикум для вузов / И. А. Иванова, А. М. Сергеев. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 305 с.
5. Кондратьева, И. В. Экономика предприятия: Учебное пособие для вузов / И. В. Кондратьева. – 2-е изд., стереотип.. – Санкт-Петербург: Издательство «Лань», 2021. – 232 с.
6. Мардас, А. Н. Основы менеджмента. Практический курс: учебное пособие для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 175 с.
7. Менеджмент в 2 ч. Часть 1: учебник и практикум для вузов / И. Н. Шапкин [и др.]; под общей редакцией И. Н. Шапкина. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 384 с.
8. Менеджмент в 2 ч. Часть 2: учебник и практикум для вузов / И. Н. Шапкин [и др.]; под общей редакцией И. Н. Шапкина. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 313 с.



9. Милкова, О. И. Экономика и организация предприятия: учебник и практикум для вузов / О. И. Милкова. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 473 с.
10. Основы управления проектами / А. В. Аверин, В. В. Жидиков, И. В. Корнева [и др.]; Под ред. С.А. Полевого. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство «КноРус», 2020. – 258 с.
11. Поташева, Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент): учебное пособие / Г.А. Поташева. – Москва: ИНФРА-М, 2020. – 224 с.
12. Райченко, А.В. Общий менеджмент: учебник / А.В. Райченко. – М.: ИНФРА-М, 2021. – 384 с.
13. Титов, В. Н. Теория и история менеджмента: учебник и практикум для вузов / В. Н. Титов, Г. Н. Суханова. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 487 с.
14. Тихомирова, О. Г. Управление проектами: практикум: учебное пособие / О.Г. Тихомирова. – Москва: ИНФРА-М, 2021. – 273 с.
15. Толстых, Т. О. Управление проектами: Учебник / Т. О. Толстых, Д. Ю. Савон. – Москва: Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2020. – 142 с.
16. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 383 с.
17. Холодкова, В. В. Управление инвестиционным проектом: практическое пособие / В. В. Холодкова. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 302 с.
18. Шарапова, Т. В. Основы теории управления: учебное пособие для вузов / Т. В. Шарапова. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 210 с.
19. Экономика организации: учебник и практикум для академического бакалавриата / Л. А. Чалдаева [и др.]; под редакцией Л. А. Чалдаевой, А. В.

	ФГБОУ ВО «СПбГАСУ»
	Программа вступительного испытания для лиц, поступающих на обучение в СПбГАСУ по программе магистратуры на 2026/2027 учебный год
СК-ДП-2.4	

Шарковой. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 344 с.

20. Экономика предприятия: учебник для вузов / Е. Н. Ключкова, В. И. Кузнецов, Т. Е. Платонова, Е. С. Дарда ; под редакцией Е. Н. Ключковой. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 382 с.

КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ

Тестовое задание состоит из 10 вопросов разного уровня сложности и разных типов.

Типы вопросов:

1. Вопрос на выбор одного правильного ответа из предложенного списка (ответы отображаются «кругом»).
2. Вопрос на выбор нескольких правильных ответов (множественный выбор) из предложенного списка (ответы отображаются «квадратом»).
3. Вопрос на установление соответствия.
4. Вопрос с открытым ответом (ввод ответа с клавиатуры).
5. Вопрос на установление последовательности.

Баллы за правильные ответы начисляются в зависимости от уровня сложности вопроса – **от 5 до 19 баллов** за вопрос.

Итоговое количество баллов определяется как сумма баллов за ответы на каждый из вопросов.

Минимальное итоговое количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительного испытания – 50.

Максимальное итоговое количество баллов за вступительное испытание – 100.



ОБРАЗЕЦ ЗАДАНИЙ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ

Вопросы 1-го уровня сложности

1. Выберите верное утверждение:

- Для типовых проектов особенности внутренней и внешней среды и условий реализации делают их уникальными, существенно отличающимися друг от друга
- Для типовых проектов особенности внутренней и внешней среды и условий реализации не могут отличаться
- Типовые проекты не могут отличаться друг от друга

2. Составляющие метода SWOT, характеризующие внешнюю среду:

- сильные и слабые стороны
- вертикальная и горизонтальная интеграция
- возможности и угрозы
- выгоды и риски

3. Сумма НДС отражается в:

- локальной смете
- локальной смете
- сводном сметном расчете
- сводке затрат

Вопросы 2-го уровня сложности

1. Структурная декомпозиция работ – это

- Модель структуризации проекта, предназначенная для последовательного разделения всего проекта на блоки задач

	ФГБОУ ВО «СПбГАСУ»
	Программа вступительного испытания для лиц, поступающих на обучение в СПбГАСУ по программе магистратуры на 2026/2027 учебный год
СК-ДП-2.4	

- Графическая модель, предназначенная для иерархического представления организационной структуры, необходимой для выполнения соответствующих работ

- Таблица описания распределения ответственности за реализацию работ по проекту

- Таблица описания распределения ресурсов проекта

2. Основные научные подходы школы науки управления

- Эмпирический подход
- Ситуационный подход
- Системный подход
- Процессный подход
- подход с точки зрения принятия решений
- подход с позиции социотехнических наук

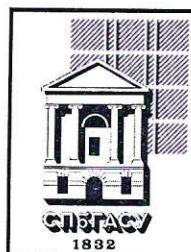
3. Затраты, связанные с выходом на новые рынки, классифицируют инвестиции по признаку:

- предназначение инвестиций
- масштаб проекта
- тип предполагаемого эффекта
- тип отношений

Вопросы 3-го уровня сложности

1. Управление интеграцией проекта включает в себя

- Процессы и действия, необходимые для определения, уточнения, комбинирования, объединения и координации различных процессов и действий по управлению проектом в рамках групп процессов управления проектами



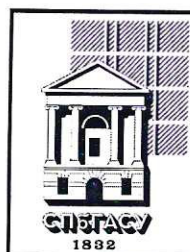
- Процессы, обеспечивающие включение в проект тех и только тех работ, которые необходимы для успешного завершения проекта
- Процессы, обеспечивающие своевременное завершение проекта
- Процессы и действия исполняющей организации, политику в области качества, цели и сферы ответственности в области качества таким образом, чтобы проект удовлетворял тем нуждам, ради которых он был предпринят

2. Установите соответствие между подходом и школой управления

- Административный подход = Классическая школа в управлении
- Подход с точки зрения количественных методов = Школа науки управления
- Подход с точки зрения науки о поведении = Школа психологии и человеческих отношений
- = Школа научного управления

3. Соотнесите вид стоимости основных фондов с их содержанием

- Первоначальная стоимость = Стоимость основных фондов представляет собой сумму фактических затрат строительной организации на возведение зданий и сооружений, на приобретение различных видов оборудования, машин, механизмов, включая затраты по их доставке и монтажу.
- Восстановительная стоимость = Стоимость основных фондов – сумма затрат, необходимых для воспроизводства основных фондов при действующих в современных условиях ценах.
- Остаточная стоимость = Стоимость основных фондов представляет собой разницу между первоначальной стоимостью и суммой износа, начисленной за весь период эксплуатации данного вида основных фондов.



Вопросы 4-го уровня сложности

1. Управление качеством проекта включает в себя?

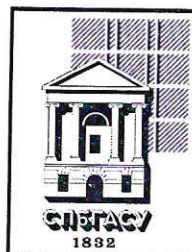
- Процессы и действия, необходимые для определения, уточнения, комбинирования, объединения и координации различных процессов и действий по управлению проектом в рамках групп процессов управления проектами;
- Процессы, обеспечивающие включение в проект тех и только тех работ, которые необходимы для успешного завершения проекта;
- Процессы, обеспечивающие своевременное завершение проекта;
- Процессы и действия исполняющей организации, политику в области качества, цели и сферы ответственности в области качества таким образом, чтобы проект удовлетворял тем нуждам, ради которых он был предпринят;

2. Приведите в соответствие роли руководителя, по мнению Минцберга, и их название

- Связующее звено = Межличностная роль
- Представитель = Информационная роль
- Ведущий переговоры = Роль, связанная с принятием решения

3. Соотнесите виды затрат с их определением

- постоянные затраты = это расходы, величина которых не изменяется при изменении объемов производства
- переменные затраты = расходы, размер которых прямо пропорционален количеству произведенной продукции
- условно-постоянные затраты = растут с увеличением объема производства, но не так явно
- прямые затраты = расходы, которые можно точно отнести на конкретный продукт или направление



- косвенные затраты = расходы, которые невозможно прямо отнести на конкретную продукцию

Программа рассмотрена и одобрена на заседании Учебно-методической комиссии факультета экономики и управления СПбГАСУ,
протокол № 2 от 09.10.2025 г.