



ФГБОУ ВО «СПбГАСУ»

Документированная процедура

2.4 Прием студентов

СК-ДП-2.4

Программа вступительного испытания для лиц, поступающих на обучение в СПбГАСУ по программе магистратуры на 2024/2025 учебный год



УТВЕРЖДАЮ

Ректор СПбГАСУ

Е.И. Рыбнов

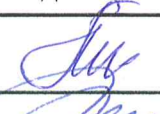

2023 г.

**ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ
для лиц, поступающих на обучение в СПбГАСУ
по программе магистратуры на 2024/2025 учебный год**

Направление подготовки **38.04.02 «Менеджмент»**

Направленность программы «**Управление в строительстве**»

Санкт-Петербург, 2023

	Должность	Фамилия/Подпись	Дата
Разработал	Заведующий кафедрой менеджмента в строительстве	Плетнева Н.Г. 	13.10.2023
Согласовал	Первый проректор	Головина С.Г. 	13.10.2023
	И.о. ответственного секретаря приемной комиссии	Гладушевский И.С. 	13.10.2023
Версия 1.0			Стр. 1 из 13



ФГБОУ ВО «СПбГАСУ»

Программа вступительного испытания для лиц, поступающих на обучение
в СПбГАСУ по программе магистратуры на 2024/2025 учебный год

СК-ДП-2.4

СОДЕРЖАНИЕ

Процедура вступительного испытания	3
Содержание разделов и тем программы вступительного испытания	8
Рекомендуемая литература.....	11
Критерии оценивания.....	13

ПЕРЕЧЕНЬ СОКРАЩЕНИЙ И ОБОЗНАЧЕНИЙ

СПбГАСУ – Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет



ПРОЦЕДУРА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ

Вступительные испытания, проводимые СПбГАСУ самостоятельно, проводятся дистанционно в форме компьютерного тестирования с использованием возможностей электронно-информационной образовательной среды СПбГАСУ, системы прокторинга, дистанционных образовательных технологий.

Организацию проведения вступительных испытаний и соблюдение процедуры прохождения испытаний обеспечивают члены приемной и экзаменационной комиссий.

Система прокторинга обеспечивает идентификацию личности, контроль самостоятельного выполнения заданий абитуриентом и оценку уровня доверия к результатам экзамена. В процессе тестирования за абитуриентом осуществляется наблюдение в режиме реального времени и фиксируются нарушения в его поведении.

Для участия во вступительных испытаниях в форме компьютерного тестирования с прокторингом абитуриенту необходимо самостоятельно обеспечить наличие оборудования и следующих технических требований к нему:

- персональный компьютер со стабильным Интернет-соединением (рекомендуемая скорость соединения от 10 Мбит/с);
- веб-камера с минимальным разрешением не менее **640x480**, и частотой съемки не менее 15 кадров в секунду;
- встроенные или выносные динамики и микрофон;
- доступ к сети Интернет с использованием веб-браузеров Google Chrome, Opera 59, Firefox 66, Edge 79, Яндекс Браузер 19.3 и новее;
- операционная система Windows 7, macOS Sierra 10.12 и новее;



– мобильная версия Android 4.4+ Chrome, iOS 12+ Safari и новее.

***Примечание:** осуществление компьютерного тестирования возможно с мобильных устройств, но их использование не рекомендуется по причине затруднительного просмотра вопросов, содержащих графические изображения и сложные формулы.*

За день до вступительного испытания члены экзаменационной комиссии проводят консультацию для абитуриентов в режиме видеоконференции. В ходе проведения консультации поступающим разъясняют содержание вступительного испытания и особенности процедуры его проведения в дистанционном режиме, предъявляемые требования и критерии оценивания, отвечают на вопросы абитуриентов.

Компьютерное тестирование осуществляется по группам в соответствии с расписанием вступительных испытаний. Ссылка на страницу тестирования, логин и пароль для входа в тест будут отправлены абитуриенту на электронную почту за день до тестирования.

Перед началом компьютерного тестирования абитуриенту необходимо отключить неиспользуемое программное обеспечение, блокировщики рекламы и прочие расширения, проверить доступ к интернет-соединению.

В соответствии с расписанием абитуриенту необходимо открыть в браузере ссылку на страницу тестирования, ввести логин и пароль и начать сеанс тестирования.

Продолжительность сеанса тестирования – 1 астрономический час (60 минут), включая процедуру ознакомления с правилами прокторинга, идентификации личности и проверку оборудования на соответствие требованиям.



Перед выполнением заданий вступительного испытания необходимо ознакомиться с правилами прокторинга, которые появятся на экране, и подтвердить согласие с ними.

Правила прокторинга:

- веб-камера должна быть установлена строго перед лицом, не допускается установка камеры сбоку;
- голова должна полностью помещаться в кадр, не допускается частичный или полный уход из поля видимости камеры;
- лицо должно быть освещено равномерно, источник освещения не должен быть направлен в камеру;
- волосы, одежда, руки или что-либо другое не должно закрывать область лица;
- в комнате не должно находиться других людей;
- на время экзамена запрещается покидать свое рабочее место;
- на фоне не должно быть голосов или шума, идеально, если экзамен будет проходить в тишине;
- прохождение экзамена должно осуществляться в браузере, окно которого должно быть развернуто на весь экран, нельзя переключаться на другие приложения (включая другие браузеры) или сворачивать браузер, нельзя открывать сторонние вкладки (страницы);
- запрещается записывать каким-либо образом материалы и содержимое экзамена, а также передавать их третьим лицам;
- запрещается пользоваться звуковыми, визуальными или иными подсказками.

После подтверждения согласия с правилами прокторинга запустится проверка компьютера и сети, которая позволит выявить возможные



технические проблемы. Проверка будет осуществляться автоматически, вмешательство со стороны пользователя потребуется только в случае обнаружения проблем. На этапе проверки должны быть обеспечены следующие условия:

- окно браузера должно быть развернуто на весь экран;
- доступ в браузере к камере;
- доступ в браузере к микрофону;
- доступ ко всему экрану;
- в случае многомониторной конфигурации оставить один экран.

Для идентификации личности абитуриента необходимо сделать фотографию лица и фотографию документа, удостоверяющего личность (паспорт) через веб-камеру. Также можно загрузить скан документа, удостоверяющего личность (паспорт) с компьютера в формате JPEG размером до 5 Мб. В случае загрузки скана, изображение должно содержать не весь разворот паспорта, а только страницу с фотографией, размещенную горизонтально.

После успешного завершения подготовки к вступительному испытанию откроется страница теста, в левом нижнем углу которого отобразится изображение абитуриента с камеры. В процессе тестирования могут появляться уведомления в виде аудио и текстовых сообщений о нарушениях в поведении абитуриента. Зафиксированные нарушения сохраняются в системе, отразятся в протоколе прокторинга и повлияют на оценку уровня доверия к результатам экзамена.

В процессе тестирования абитуриент может пропускать вопросы, которые вызывают затруднения, используя кнопку «Следующая страница», и снова возвращаться к их решению, используя кнопку «Предыдущая страница».



По окончании тестирования абитуриенту необходимо нажать кнопку «Закончить попытку». Далее необходимо нажать кнопку «Отправить всё и завершить тест». На экране появится окно «Подтверждение» с кнопкой «Отправить всё и завершить тест». После нажатия кнопки вернуться к вопросам будет невозможно и на экране отразятся результаты тестирования.

В случае технического сбоя в работе оборудования или канала связи (в течение 10 минут и более), препятствующего проведению вступительного испытания, оно переносится на другое время. Дата и время очередного сеанса тестирования сообщается абитуриенту по электронной почте.

Результаты вступительных испытаний фиксируются в системе электронного обучения СПбГАСУ и размещаются на официальном сайте СПбГАСУ на следующий рабочий день после проведения вступительного испытания.

О невозможности пройти вступительное испытание по уважительной причине (болезнь или иные обстоятельства, подтвержденные документально) абитуриент должен сообщить в приемную комиссию до начала проведения вступительного испытания и (или) представить оправдательный документ. В этом случае абитуриенту предоставляется возможность пройти вступительное испытание в другой группе или в резервный день до завершения срока вступительных испытаний.

Абитуриент имеет право подать апелляцию в случае несогласия с результатами тестирования и/или в связи с нарушением процедуры проведения вступительного испытания. Рассмотрение апелляции проводится в соответствии с Положением об апелляционных комиссиях для проведения вступительных испытаний в СПбГАСУ.



СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ И ТЕМ ПРОГРАММЫ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ

Раздел 1. Экономика предприятия

1. Оценка основных фондов: виды, проблемы оценки, пути их решения.
2. Анализ движения и обеспеченности фирмы основными фондами.
3. Амортизация основных фондов: сущность, показатели, методы начисления.
4. Анализ эффективности использования основных фондов.
5. Фондоотдача: сущность, методы расчета, анализ.
6. Оборотные средства фирмы: состав, структура, показатели использования.
7. Производительность труда: понятие, показатели, анализ выработки.
8. Оценка основных фондов: виды, проблемы оценки, пути их решения.
9. Трудоемкость продукции: виды, показатели, оценка.
10. Группировка и классификация затрат на производство.
11. Амортизация основных фондов: сущность, показатели, методы начисления.
12. Трудовые ресурсы предприятия: состав и структура. Показатели эффективности использования трудовых ресурсов.
13. Фондоотдача: сущность, методы расчета, анализ.
14. Прибыль предприятия: понятие, показатели, взаимосвязь,
15. Показатели рентабельности: классификация, расчеты.

Раздел 2. Маркетинг

1. Определение понятия маркетинг. Цели и задачи маркетинга.
2. Виды маркетинга. Задачи маркетинга в зависимости от состояния



спроса.

3. Концепции маркетинга и их эволюция.
4. Основные функции маркетинга.
5. Виды потребностей; продовольственные и промышленные товары в маркетинге.
6. Понятие рынка, его элементы, достоинства и недостатки рыночной экономики.
7. Классификация рынков по видам продукции, по территории и видам конкуренции.
8. Система маркетинговых исследований. Первичная и вторичная информация.
9. Сегментация рынка.
10. Разработка новых товаров и товарной политики. Жизненный цикл товара.
11. Ценообразование и ценовая политика фирмы.
12. Особенности продвижения товаров и услуг в промышленном и потребительском маркетинге. Виды организационных структур маркетинговой службы.
13. Виды рекламы, их достоинства и недостатки.
14. Понятие «качества жизни» и его составляющие. Количественные и качественные цели фирмы.
15. Концепция жизненного цикла товара. Маркетинговая тактика на разных фазах жизненного цикла товара.

Раздел 3. Менеджмент

1. Основные школы менеджмента начала XX века: научного менеджмента, классического менеджмента, человеческих отношений,



поведенческих наук.

2. Управленческие концепции в 60-80 гг.: системный подход, ситуационный подход, функциональный и количественный подходы.

3. Современные концепции и системы менеджмента.

4. Законы, закономерности и принципы менеджмента.

5. Методы и стили управления в строительстве.

6. Функции менеджмента: общие и специальные (конкретные).

7. Управленческое решение: понятия, классификация, методы и этапы принятия.

8. Понятия и типы организационных структур управления: принципы и методы проектирования.

9. Руководство: власть и личное влияние, виды власти, стиль работы руководителя.

10. Социально-психологические аспекты менеджмента: социально-психологический климат, управление группами (командами), конфликтными ситуациями.

11. Характеристика основных этапов стратегического управления организацией.

12. Применение матрицы Бостонской консультативной группы и матрицы «Дженерал-Электрик» - «Мак-Кинси» для выработки стратегии фирмы.

13. Применение матрицы SWOT, матриц угроз и возможностей для анализа среды в стратегическом менеджменте.

14. Управление реализацией стратегии, основные области стратегических изменений в организации.

15. Управление деятельностью персонала: система управления персоналом, кадровая политика.



РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Голубков Е.П. Маркетинг для профессионалов: практический курс: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. П. Голубков. – М.: Юрайт, 2017. – 474 с.
2. Гусакова Е.А., Павлов А.С. Основы организации и управления в строительстве. В 2 ч. Ч. 1: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. – М.: Юрайт, 2017.
3. Гусакова Е.А., Павлов А.С. Основы организации и управления в строительстве. В 2 ч. Ч. 2: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. – М.: Юрайт, 2017.
4. Карпова С.В. Маркетинг: теория и практика: учебное пособие для бакалавров / С. В. Карпова. – М.: Юрайт, 2017. – 408 с.
5. Котлер Ф., Келлер К.Л. Маркетинг менеджмент. 14-е издание. – СПб.: Питер, 2015. – 800 с.
6. Маркетинг в отраслях и сферах деятельности: учебник и практикум для академического бакалавриата / С. В. Карпова [и др.]; под общ. ред. С. В. Карповой, С. В. Мхитаряна. – М.: Юрайт, 2017. – 404 с.
7. Попович А.М. Основы менеджмента: учебное пособие / Попович А.М., Попович И.П., Люфт С.А. – Омск: Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2015. – 508 с.
8. Бузырев В.В. Планирование на строительном предприятии: учебник / В.В. Бузырев, Е.В. Гусев, И.П. Савельева. - М.: КноРус, 2010. - 536 с.
9. Бухалков М.И. Планирование на предприятии: Учебник / М.И. Бухалков. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 411 с.
10. Горфинкель В.Я., Базилевич А.И., Бобков Л.В. Экономика предприятия (фирмы): учебник для бакалавров / [В.Я. Горфинкель, д.э.н., проф., А.И. Базилевич, к.э.н., доц., Л.В. Бобков, к.э.н., доц. и др.]; под ред.



д.э.н., проф. В. Я. Горфинкеля. - Москва: Проспект, 2013. - 637 с.

11. Григорьев Д.А. Менеджмент: учебное пособие / Д.А. Григорьев. — Москва, Саратов: Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России), Ай Пи Эр Медиа, 2016. — 114 с.

12. Зайцев В.В. Экономика организации (предприятия): учебное пособие / В. В. Зайцев; Московский гуманитарный ин-т им. Е. Р. Дашковой. – М.: МГИ, 2015. – 202 с.

13. Ивашенцева Т.А. Экономика предприятия: учебник: для студентов экономических направлений и специальностей всех форм обучения / Т.А. Ивашенцева; М-во образования и науки Рос. Федерации, Новосиб. гос. архитектур.-строит. ун-т (Сибстрин). - Новосибирск: НГАСУ (Сибстрин), 2014.

14. Короткий С.В. Менеджмент: учебное пособие / С.В. Короткий. — Саратов: Вузовское образование, 2018. — 225 с.



КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ

Тестовое задание состоит из 10 вопросов разного уровня сложности и разных типов.

Типы вопросы:

1. Вопрос на выбор одного правильного ответа из предложенного списка (ответы отображаются «кругом»).
2. Вопрос на выбор нескольких правильных ответов (множественный выбор) из предложенного списка (ответы отображаются «квадратом»).
3. Вопрос на установление соответствия.
4. Вопрос с открытым ответом (ввод ответа с клавиатуры).
5. Вопрос на установление последовательности.

Баллы за правильные ответы начисляются в зависимости от уровня сложности вопроса – **от 3 до 17 баллов** за вопрос.

Итоговое количество баллов определяется как сумма баллов за ответы на каждый из вопросов.

Минимальное итоговое количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительного испытания – 50.

Максимальное итоговое количество баллов за вступительное испытание – 100.

Программа рассмотрена и одобрена на заседании Учебно-методической комиссии факультета экономики и управления СПбГАСУ,
протокол № 2 от 12.10.2023 г.