



ФГБОУ ВО «СПбГАСУ»

Документированная процедура

2.8 Подготовка кадров высшей квалификации (аспирантура, докторантура)

СК-ДП-2.8

**Программа вступительного испытания для лиц, поступающих на обучение по программе подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре на 2024/2025 учебный год**



**УТВЕРЖДАЮ**

Ректор СПбГАСУ

Е.И. Рыбнов

2023 г.

**ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ  
ДЛЯ ЛИЦ, ПОСТУПАЮЩИХ НА ОБУЧЕНИЕ  
ПО ПРОГРАММЕ ПОДГОТОВКИ НАУЧНЫХ И НАУЧНО-  
ПЕДАГОГИЧЕСКИХ КАДРОВ В АСПИРАНТУРЕ НА 2024/2025  
УЧЕБНЫЙ ГОД**

**Научная специальность 5.2.6 Менеджмент**

Санкт-Петербург, 2023

	Должность	Фамилия/Подпись	Дата
Разработал	Заведующий кафедрой менеджмента в строительстве	Плетнева Н.Г.	13.12.2023
Согласовал	Первый проректор	Головина С.Г.	13.12.2023
	И. о. ответственного секретаря приемной комиссии	Гладушевский И.С.	13.12.2023

Версия 1.0



ФГБОУ ВО «СПбГАСУ»

Программа вступительного испытания для лиц, поступающих на обучение  
по программе подготовки научных и научно-педагогических кадров  
в аспирантуре на 2024/2025 учебный год

СК-ДП-2.8

## СОДЕРЖАНИЕ

Процедура вступительного испытания .....	3
Содержание разделов и тем программы вступительного испытания .....	7
Рекомендуемая литература .....	11
Критерии оценивания .....	16
Пример задания вступительного испытания .....	17

## ПЕРЕЧЕНЬ СОКРАЩЕНИЙ И ОБОЗНАЧЕНИЙ

**СПбГАСУ** – Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет



## ПРОЦЕДУРА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ

Вступительные испытания, проводимые СПбГАСУ самостоятельно, проводятся очно в форме собеседования.

Организацию проведения вступительных испытаний и соблюдение процедуры прохождения испытаний обеспечивают члены приемной и экзаменационной комиссий.

Абитуриенты допускаются на вступительное испытание при наличии у них документа, удостоверяющего личность, и экзаменационного листа (последний выдается при входе в аудиторию). Поступающим разрешено иметь при себе письменные принадлежности. Абитуриентам запрещается брать с собой мобильные телефоны, а также другие технические средства и средства связи. Запрещается проносить с собой различную учебную и справочную литературу.

Перед началом вступительного испытания абитуриентам раздаются специальные листы собеседования на которых оформляется письменная часть вступительного испытания.

Задание билета вступительного испытания включает 3 вопроса.

Категорически запрещается использовать титульный лист листа собеседования для записей решений задач, а также писать свою фамилию на листах, отличных от титульного листа.

Поступающий может обратиться к членам экзаменационной комиссии только в следующих случаях: с целью уточнения задания и правил его оформления.

Во время проведения вступительного испытания не допускается общение абитуриентов друг с другом, самостоятельное пересаживание



абитуриентов с одного места на другое, свободное перемещение абитуриентов по аудитории или зданию, в котором проводится вступительное испытание.

Выход из помещения, где проводится вступительное испытание, может быть разрешен в случае особой необходимости. При этом абитуриент обязан сдать свой экзаменационный лист и лист собеседования членам экзаменационной комиссии.

Во время проведения вступительного испытания абитуриент должен соблюдать следующие правила:

- иметь при себе паспорт и экзаменационный лист (выдается при входе в аудиторию проведения испытания);
- положить личные вещи (в том числе справочные материалы, записи любого вида; телефоны, электронные средства запоминания, приема, передачи и хранения информации; калькуляторы) на специально отведенные для этого места;
- занять место, указанное ему членом экзаменационной комиссии;
- соблюдать тишину и работать самостоятельно, не разговаривать с экзаменаторами и другими абитуриентами;
- использовать для записей только листы собеседования, выдаваемые для проведения данного вступительного испытания;
- сдать по окончании экзамена полный комплект экзаменационных материалов и экзаменационный лист.

Наличие у абитуриента во время вступительного испытания запрещенных предметов, перечисленных выше, а также нарушение других правил проведения вступительных испытаний, влечет за собой удаление поступающего с испытания, о чем лица, уполномоченные на проведение соответствующего вступительного испытания, составляют акт по



установленной форме. В данном случае работа не проверяется и поступающему выставляется низший балл (ноль баллов).

За день до вступительного испытания члены экзаменационной комиссии проводят для абитуриентов консультацию по разъяснению структуры программы вступительного испытания, процедуры его проведения, предъявляемых требований и критериев оценивания, отвечают на вопросы абитуриентов.

На вступительном испытании абитуриенту предлагаются варианты задания, оформленные в виде билетов. Все билеты имеют приблизительно одинаковую сложность и составлены так, чтобы максимально проверить уровень подготовки абитуриента к поступлению в СПбГАСУ. Выбрав билет, абитуриент готовится к ответу на задание письменно на листах собеседования, установленной СПбГАСУ формы, далее отвечает устно членам экзаменационных комиссий. Экзаменационная комиссия вправе задать дополнительный вопрос (вопросы), в случае сомнения при оценке абитуриента. В этом случае, данные вопросы должны быть отражены в листе собеседования поступающего.

На подготовку к устной части вступительного испытания абитуриенту отводится 45 минут.

Результаты вступительного испытания обсуждаются членами экзаменационной комиссии.

Баллы выставляется с учетом критериев оценивания за каждый вопрос билета по результатам устной части собеседования и проверки ответов, написанных в листе собеседования.



ФГБОУ ВО «СПбГАСУ»

Программа вступительного испытания для лиц, поступающих на обучение по программе подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре на 2024/2025 учебный год

СК-ДП-2.8

После выставления итоговой оценки результаты вступительного испытания сообщаются абитуриенту. Абитуриент в устной форме подтверждает ознакомление с результатами вступительного испытания.

После ознакомления абитуриента с результатами вступительного испытания, экзаменатор приступает к заполнению экзаменационного листа. На этом вступительное испытание для абитуриента закончено.

Результаты вступительного испытания объявляются в день его проведения.

Абитуриенты, не принявшие участие во вступительном испытании без уважительных причин или получившие неудовлетворительную оценку, выбывают из конкурса и не зачисляются в образовательное учреждение. Повторное прохождение вступительных испытаний запрещается. О невозможности пройти вступительное испытание по уважительной причине (болезнь или иные обстоятельства, подтвержденные документально) абитуриент должен сообщить в приемную комиссию до начала проведения вступительного испытания и (или) представить оправдательный документ. В этом случае абитуриенту предоставляется возможность проходить вступительное испытание в другие сроки по усмотрению приемной комиссии, но не позднее последнего дня соответствующего вступительного испытания, указанного в расписании.

Абитуриент имеет право подать апелляцию в случае несогласия с оценкой и/или в связи с нарушением процедуры проведения вступительного испытания. Рассмотрение апелляции проводится в соответствии с Положением об апелляционных комиссиях для проведения вступительных испытаний в СПбГАСУ.



## СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ И ТЕМ ПРОГРАММЫ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ

### Раздел 1. Общие вопросы экономической теории, инвестиции и экономика организации

1. Экономические системы и закономерности их развития.
2. Типы рыночных структур и критерии их классификации.
3. Модель совокупного спроса и совокупного предложения (AD – AS).
4. Экономические кризисы и их виды.
5. Размеры предприятий и эффект масштаба.
6. Роль и экономические последствия концентрации производства.
7. Сущность инвестиций. Понятия: инвестиции, инвестиционная деятельность, капитальные вложения. Субъекты и объекты инвестиционной деятельности.
8. Этапы инвестиционного проектирования. Последовательность разработки инвестиционного проекта.
9. Финансирование инвестиций.
10. Понятие экономической эффективности инвестиций. Виды экономической эффективности.
11. Понятие «денежный поток проекта», показатели, формирующие денежный поток, дисконтирование денежного потока.
12. Методы учета факторов риска в инвестиционном проектировании.
13. Методы расчета эффективности инвестиций: статические, динамические, моделирование сценариев.
14. Показатель внутренней нормы доходности, область его применения и методика расчета.
15. Показатель чистого дисконтированного дохода, область его



применения и методика расчета.

16. Показатель рентабельности инвестиций, область его применения и методика расчета.

17. Показатель срока окупаемости инвестиций, область его применения и методика расчета, область его применения и методика расчета.

18. Основные и оборотные средства организации.

19. Производительность труда: показатели, факторы роста.

Нормирование труда.

20. Себестоимость продукции, работ: понятие, состав, группировка затрат, резервы снижения.

## **Раздел 2. Теория менеджмента, теория организации**

1. Наука об управлении и ее развитие.

2. Современные направления развития теории менеджмента.

3. Сравнительный анализ систем управления в различных социокультурных и политических условиях.

4. Принципы, формы и методы управления экономическими системами.

5. Методы и критерии оценки эффективности систем управления и принимаемых решений.

6. Сущность, структура, отличительные особенности и направления развития системы публичного (государственного и муниципального) управления.

7. Государственное управление социально-экономическими процессами. Государственная политика, механизмы и методы ее разработки и реализации в различных исторических и страновых условиях.

8. Организация как объект управления.





9. Теория организации.
10. Структуры управления организацией.
11. Организационные изменения и организационное развитие.
12. Проектирование систем управления организациями.
13. Бизнес-процессы: методология построения и модели оптимизации.
14. Информационно-аналитическое обеспечение управления организациями.
15. Системы искусственного интеллекта для поддержки принятия управленческих решений.
16. Организационное поведение, социально-психологические аспекты управления.
17. Лидерство в организации.
18. Управление конфликтами в организации.
19. Организационная культура.
20. Развитие теории и форм предпринимательства. Стратегическое и внутрифирменное предпринимательство. Социальное предпринимательство

### **Раздел 3. Менеджмент организации. Менеджмент в строительстве**

1. Формы и методы корпоративного управления.
2. Корпоративная социальная ответственность бизнеса. Управление устойчивым развитием.
3. Стратегический менеджмент, методы и формы его осуществления.
4. Корпоративные стратегии. Стратегические ресурсы и организационные способности фирмы.
5. Организация инвестиционно-строительной деятельности: объекты и субъекты, экономические отношения между участниками.



6. Инвестиционно-строительные проекты: понятие, виды. Этапы проектной подготовки строительства.
7. Методы, модели и инструменты управления проектами и программами.
8. Управление стоимостью в строительстве. Состав и структура сметной стоимости строительства и строительно-монтажных работ.
9. Оценка возможных рисков в деятельности строительных организаций и разработка рекомендаций по их нейтрализации.
10. Управление операциями и операционной эффективностью организации.
11. Управление инновациями. Инновационные способности фирмы. Управление организационными и технологическими инновациями.
12. Маркетинговые технологии в управлении компанией. Современные модели и методы взаимодействия с клиентами и потребителями.
13. Управление цепями поставок. Межфункциональная и межорганизационная логистическая координация. Управление операционной логистической деятельностью.
14. Экономические и социальные задачи управления человеческими ресурсами.
15. Методы и технологии управления человеческими ресурсами.
16. Проблемы кросскультурного взаимодействия и управления мультикультурными коллективами.
17. Формирование, подготовка и развитие кадров управления. Управление карьерой.
18. Модели и методы мотивации и стимулирования персонала.
19. Управление организацией в контексте цифровой трансформации.



20. Теория и практика антикризисного управления организацией. Развитие моделей антикризисного управления.

### РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Иванова, Т. Ю. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент : учебник для вузов / Т. Ю. Иванова, Э. М. Коротков, В. И. Приходько. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 331 с.
2. Кузнецов, Ю. В. Теория организации : учебник и практикум для вузов / Ю. В. Кузнецов, Е. В. Мелякова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 351 с.
3. Мардас, А. Н. Теория менеджмента : учебник для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 293 с.
4. Коротков, Э. М. Исследование систем управления : учебник и практикум для вузов / Э. М. Коротков. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 226 с.
5. Титов, В. Н. Теория и история менеджмента : учебник и практикум для вузов / В. Н. Титов, Г. Н. Суханова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 487 с.
6. Менеджмент : учебник для вузов / А. Л. Гапоненко [и др.] ; под общей редакцией А. Л. Гапоненко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 379 с.
7. Голубков, Е. П. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 278 с.
8. Малюк, В. И. Стратегический менеджмент. Организация стратегического развития : учебник и практикум для вузов / В. И. Малюк. —



Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 361 с.

9. Сидоров, М. Н. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / М. Н. Сидоров. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 157 с.

10. Погодина, Т. В. Инвестиционный менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 229 с.

11. Мальцева, С. В. Инновационный менеджмент : учебник для вузов / С. В. Мальцева ; ответственный редактор С. В. Мальцева. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 517 с.

12. Маркетинг : учебник и практикум для вузов / Т. А. Лукичѳва [и др.] ; под редакцией Т. А. Лукичѳвой, Н. Н. Молчанова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 386 с.

13. Карпова, С. В. Маркетинг: теория и практика : учебное пособие для вузов / С. В. Карпова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 383 с.

14. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 480 с.

15. Одегов, Ю. Г. Управление персоналом : учебник и практикум для вузов / Ю. Г. Одегов, Г. Г. Руденко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 445 с.

16. Пугачев, В. П. Управление персоналом организации : учебник и практикум для вузов / В. П. Пугачев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 523 с.

17. Гусакова, Е. А. Основы организации и управления в строительстве : учебник и практикум для вузов / Е. А. Гусакова, А. С. Павлов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 648 с.



18. Павлов, А. С. Экономика строительства : учебник и практикум для вузов / А. С. Павлов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 752 с.

19. Планирование на предприятии для строительных вузов : учебник и практикум для вузов / под общей редакцией Х. М. Гумба. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 253 с.

20. Сергеев, В. И. Логистика снабжения : учебник для вузов / В. И. Сергеев, И. П. Эльяшевич ; под научной редакцией В. И. Сергеева. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 481 с.

21. Кочеткова, А. И. Организационное поведение и организационное моделирование : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — 6-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 791 с.

22. Кочеткова, А. И. Организационное поведение и организационное моделирование : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — 6-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 791 с.

23. Мумладзе Р.Г. Мировая экономика. Региональные тенденции. Инвестиционные процессы: учебное пособие / Р.Г. Мумладзе, В.В. Комаров, Н.И. Литвина. М.: Русайнс, 2016. – 273 с.

24. Региональный рынок труда. Особенности формирования и регулирования: учебник / А.М. Донецкий [и др.]. – Воронеж: Воронежский институт высоких технологий, Научная книга, 2016. – 372 с.

25. Мумладзе Р.Г. Экономика труда: учебное пособие / Р.Г. Мумладзе, Н.В. Быковская, Н.М. Иванова. М.: Русайнс, 2016. – 188 с.

26. Смирнова Е.В. Стратегическое планирование на предприятии.



Инструменты реализации: монография / Е.В. Смирнова, М.А. Чекалина, Е.В. Чмышенко. – Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2016. – 212 с.

27. Еремеева Н.В. Планирование и анализ бизнес-процессов на основе построения моделей управления конкурентоспособности продукции: монография / Н.В. Еремеева, Т.Ю. Дуборасова. – М.: Русайнс, 2016. – 104 с.

28. Прыкина Л.В. Экономический анализ предприятия: учебник для вузов / Л.В. Прыкина. – 2-е изд. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 407 с.

29. Анализ эффективности и рисков финансово-хозяйственной деятельности: учебное пособие / Е.В. Смирнова [и др.]. – Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2017. – 166 с.

30. Кужева С.Н. Производственный менеджмент: учебно-методическое пособие / С.Н. Кужева. – Омск: Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2016. – 192 с.

31. Асаул А.Н. Управление затратами и контроллинг в строительстве: учебник / А.Н. Асаул, М.Г. Квициния, А.А. Петров. СПб.: Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2015. – 264 с.

32. Нормирование в строительстве: сборник нормативных актов и документов /. – Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2015. – 423 с.

33. Производственный менеджмент в строительстве: учебник / А.М. Платонов [и др.]. Екатеринбург: Уральский федеральный университет, 2016. – 700 с.

#### **Интернет-ресурсы:**

1. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики



[режим доступа: <http://www.gks.ru>]

2. Журнал «Проблемы теории и практики управления» [режим доступа: <http://www.utp.ru>]

3. Деловая информация [режим доступа: <http://www.delinform.ru>]

4. Федеральный образовательный портал "Экономика. Социология. Менеджмент" [режим доступа: [www.ecsoman.edu.ru](http://www.ecsoman.edu.ru)]

5. <http://elibrary.ru>

6. <http://www.edu.ru/>

7. [www.iglib.ru](http://www.iglib.ru) – электронный каталог

8. <http://www.iprbookshop.ru/>



ФГБОУ ВО «СПбГАСУ»

Программа вступительного испытания для лиц, поступающих на обучение по программе подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре на 2024/2025 учебный год

СК-ДП-2.8

## КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ

Максимальное итоговое количество баллов за вступительное испытание – 100.

Минимальное итоговое количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительного испытания – 50.

Итоговое количество баллов определяется как сумма баллов за ответы на каждый из вопросов.

Ответ на каждый из вопросов оценивается экзаменационной комиссией отдельно с учетом следующих критериев:

Баллы	Критерии
0-24	Бессодержательный ответ, незнание основных понятий, неумение применить знания практически.
25-34	Частично правильный или недостаточно полный ответ, свидетельствующий о существенных недоработках испытуемого; формальные ответы, непонимание вопроса.
35-44	Хорошее усвоение материала; достаточно полный ответ, самостоятельные суждения. Однако в усвоении материала и изложении имеются недостатки, не носящие принципиального характера.
45-50	Выставляются за неформальный и осознанный, глубокий, полный ответ (теоретического и практического характера).





ФГБОУ ВО «СПбГАСУ»

Программа вступительного испытания для лиц, поступающих на обучение по программе подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре на 2024/2025 учебный год

СК-ДП-2.8

## ПРИМЕР ВАРИАНТА ЗАДАНИЯ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ

### Билет № 1

1. Экономические кризисы и их виды.
2. Информационно-аналитическое обеспечение управления организациями.
3. Методы и технологии управления человеческими ресурсами

Программа рассмотрена и одобрена на заседании Учебно-методической комиссии факультета экономики и управления СПбГАСУ. Протокол заседания Учебно-методической комиссии факультета № 2 от «12» октября 2023 года.